

LEGA NAVALE ITALIANA

Presidenza Nazionale

NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE SULLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DELL'ANNO 2018

La Presidenza Nazionale della Lega Navale Italiana, dopo aver acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, sottopone all'approvazione, come previsto dalla normativa in vigore, il rendiconto generale relativo al 2018, redatto in forma abbreviata, e costituito da:

- a) il conto di bilancio composto dal solo rendiconto finanziario gestionale (allegato 1);
- b) lo stato patrimoniale (allegato 2);
- c) il conto economico (allegato 3);
- d) la nota integrativa.

Il rendiconto generale è stato redatto in forma abbreviata usufruendo della facoltà prevista dall'art. 48 del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità (DPR 27 febbraio 2003, n. 97) non superando due dei parametri dimensionali ivi previsti, precisamente:

- l'importo massimo di 2,5 milioni di euro dell'attivo dello stato patrimoniale, essendo detto attivo pari ad euro 2.105.553,04;
- il numero massimo di 25 dipendenti in servizio, infatti al 31 dicembre 2018 i dipendenti sono 3.

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

La Lega Navale Italiana è Ente di Diritto Pubblico ai sensi della Legge n. 70 del 1975. Ha per Statuto lo scopo di diffondere nella popolazione, quella giovanile in particolare, lo spirito marinaro, la conoscenza dei problemi marittimi, l'amore per il mare e l'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne (art. 1 dello Statuto dell'Ente, approvato con Decreto Interministeriale Difesa-Infrastrutture e Trasporti del 21 maggio 2012). Inoltre, tra gli altri compiti istituzionali attribuiti figura quello di favorire la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne e di promuovere e sviluppare iniziative culturali, sportive, ricreative e didattiche.

Il Decreto Ministeriale n. 146 del 29 luglio 2008 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Regolamento di attuazione del codice della nautica da diporto) riconosce alla L.N.I. il ruolo di centro di istruzione per la nautica da diporto ed il compito di collaborare con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in materia di formazione dei candidati agli esami per il conseguimento delle patenti nautiche.

Inoltre, si ispira ai principi dell'associazionismo sanciti dalla legge 7 dicembre 2000, n. 383 al fine di svolgere comunque attività di promozione e utilità sociale a norma dell'art. 2 della stessa legge.

È strutturata in una Presidenza Nazionale ed in circa 260 strutture periferiche, tra sezioni e delegazioni, ed ha circa 59.000 soci.

A - CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE

Il rendiconto generale della L.N.I. – P.N. rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione in quanto i documenti di rendicontazione forniscono una veritiera rappresentazione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente al termine dell'esercizio 2018.

I documenti contabili sono stati redatti nel rispetto formale e sostanziale delle norme, con imparzialità ed indipendenza verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di gruppi particolari.

Nella redazione dei conti che dimostrano la consistenza del patrimonio ed il risultato economico è stata osservata l'attendibilità delle valutazioni dei dati e sono state fornite informazioni significative e rilevanti.

Nel corso dell'anno 2018 la P.N., come già nei decorsi esercizi, ha continuato ad attuare, pur nella limitatezza delle disponibilità, una politica finanziaria intesa a realizzare una redistribuzione delle risorse a favore delle Strutture Periferiche in difficoltà e a contribuire alle iniziative, promosse dalle Sezioni e dalle Delegazioni, rivolte a diffondere ed accrescere, particolarmente tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, la tutela dell'ambiente marino e la partecipazione alle attività marinare. Anche per l'anno 2018, gli stanziamenti previsti a bilancio preventivo sono stati tutti assegnati/erogati alle Strutture periferiche che, in regola con le condizioni previste dalla normativa regolamentare per l'accesso ai contributi, ne hanno fatto regolare richiesta per le attività di manutenzione e/o di ristrutturazione della sede oppure per l'acquisto di imbarcazioni o, infine, per l'organizzazione di attività rivolte ai giovani ed ai disabili.

Il rendiconto è stato elaborato in ottemperanza alla normativa di settore relativa all'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, approvato con DPR 27 febbraio 2003, n. 97. La rappresentazione dei dati di bilancio evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, in accordo a quanto previsto dal DPCM 12 Dicembre 2012, sulla base delle istruzioni in merito dettate dal Ministero della Difesa – Segretariato Generale della Difesa, Il Reparto Coordinamento Amministrativo, con il foglio. n. M_D GSGDNA REG2018 0030715 del 13 aprile 2018.

B ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO (rendiconto finanziario gestionale)

B-1 PREMESSA

Il bilancio di previsione per l'anno 2018 è stato discusso ed approvato, come previsto dall'art. 14 dello Statuto della L.N.I., di cui al Decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012, dal Consiglio Direttivo Nazionale nella seduta del 12 gennaio 2018 e, come contemplato dall'art. 10 del D.P.R. n. 97 del 2003, deliberato dall'Assemblea Generale dei Soci.

Il Consiglio direttivo nazionale, con la delibera n. 4 del 18 maggio 2018, ha approvato delle variazioni al predetto bilancio di previsione che prevedevano, in definitiva, una maggiore uscita per € 80.500,00, deficit da coprire con eventuali maggiori entrate o con minori uscite, ovvero utilizzando il Fondo di riserva per la parte residua.

Inoltre, in sede di assestamento di bilancio, con gli atti dispositivi n. 61 del 23 aprile 2018, n. 69 del 8 maggio 2018, n. 76 del 21 maggio 2018, n. 89 del 30 maggio 2018, n. 128 del 13 luglio 2018 e n. 137 del 20 luglio 2018 sono state apportate le variazioni previste dall'art. 20 del D.P.R. n. 97/2003.

a) <u>VARIAZIONI</u>	
- Minori uscite	€ 287.198,84
- Maggiori uscite	€ 536.171,48
- Maggiori entrate	€ 111.892,19
- Minori entrate	€ 0,00
	<hr/> <hr/>
b) <u>PRELIEVI DAL FONDO DI RISERVA</u>	
- Diminuzione del fondo di riserva	€ 30.698,84
- Maggiori spese	€ 30.698,84
	<hr/> <hr/>

VARIAZIONI

- Minori uscite	€ 287.198,84
• € 30.000,00 per rimborso spese direttore, spostato a spese personale	
• € 21.000,00 per stipendi al personale	
• € 17.000,00 per oneri sociali personale	
• € 18.500,00 per retribuzione posizione dirigenti	
• € 20.000,00 per manifestazioni e corsi attività Sezioni	
• € 90.000,00 per sovvenzioni strutture acquisto imbarcazioni	
• € 40.000,00 per riduzione quota di scopo (utilizzata per acquisto Hansa)	
• € 20.000,00 per CIN non attuati	
• € 30.698,84 per utilizzo fondo riserva	
- Maggiori uscite	€ 536.171,48
• € 54.000,00 rimborsi spese presidente-vice-direttore	
• € 4.000,00 per stipendi al personale	
• € 30.000,00 per rimborsi spese al direttore	
• € 15.698,84 per lavori e consulenze sezione Sanremo	
• € 59.376,00 per compensi particolari incarichi tra cui Avv. Torchia e Tinelli	
• € 20.000,00 periodico Lega	
• € 54.000,00 per maggiori costi C.N. nazionali	
• € 15.000,00 per manifestazioni carattere nazionale	
• € 110.000,00 per manutenzione strutture periferiche	
• € 97.892,19 per acquisto imbarcazioni Hansa	
• € 10.000,00 per spese centri ambientali	
• € 33.400,00 per contratto affitto Centro nautico Ferrara	
• € 32.804,45 per TFR Amm. Caruso (da fondo TFR dipendenti)	
▪ - Maggiori entrate	€ 111.892,19
• € 54.000,00 per aumento quote partecipazione C.N. nazionali	
• € 39.892,19 per contributo Sezioni acquisto HANSA	
• € 18.000,00 per creazioni progetto Sauro	
- Minori entrate	€ 0,00
	<hr/> <hr/>

Le maggiori uscite pari a € 137.080,45 sono state finanziate per € 30.698,84 con l'utilizzo del fondo riserva ed € 106.381,61 con la disponibilità già prevista, per

l'esigenza, nell'avanzo di amministrazione, per € 73.577,16, e dal fondo TFR per € 32.804,45.

B-2 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE – COMPETENZA

PARTE 1^ ENTRATE

Il totale generale delle entrate del 2018 ammonta a € 2.253.450,09 con un aumento delle entrate rispetto all'anno 2017 di € 124.438,56 e una diminuzione di € 62.892,10 rispetto alla previsione assestata di € 2.316.342,19.

1.1. ENTRATE CORRENTI (Titolo I.)

Le entrate correnti del 2018 ammontano complessivamente ad € 2.133.919,59 con una diminuzione di € 84.172,60 rispetto alle previsioni di € 2.218.092,19, per le minori quote sociali incassate. Il saldo negativo tra entrate ed uscite correnti ammonta ad € 16.342,95.

1.1.1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1.1 ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO O DEGLI ISCRITTI (CAT. 1^)

a) Tesseramento Soci Ordinari, studenti e Registro Naviglio (cap. 1.1.2.01)

L'entrata di € 1.431.859,50 riportata nel consuntivo, a fronte di quella preventivata di € 1.450.000,00, rappresenta le quote versate dai soci ordinari e sostenitori, comprese le indennità di mora accertate. Non tutte le quote pagate dai soci sono state versate alla Presidenza nazionale. I versamenti effettuati dalle Strutture periferiche nell'anno 2018 ammontano ad € 1.372.446,50 e la somma rimanente di € 59.413,00 costituisce residui attivi.

L'entrata è stata superiore € 21.907,00 rispetto a quella riportata nel bilancio dell'anno precedente e inferiore di € 23.140,50 rispetto al bilancio di previsione.

Rispetto all'anno 2017 il numero dei Soci ordinari è aumentato di n. 2.521 unità, mentre il numero dei soci giovani è diminuito di n. 2.229. Il numero delle imbarcazioni iscritte nel registro naviglio al 31/12/2018 è stato di n. 12.401 unità di cui n. 773 di proprietà delle Strutture Periferiche.

Di seguito la situazione del tesseramento dell'ultimo triennio:

	2016	2017	2018
Soci ordinari	47.607	48.178	50.699
Soci giovani	10.737	9.281	7.052
Soci Centri Nautici	979	1.099	1.166
Totali	59.323	58.558	58.917

Si evidenzia inoltre che sul Cap. 1.3.4.01 (Entrate eventuali) del 2018 sono stati introitati € 4.052,81 per aliquote associative e per indennità di mora relative al tardivo rinnovo del tesseramento 2017.

b) Soci sostenitori (Cap. 1.1.2.02)

Versamento di € 900,00 per n. 3 soci sostenitori.

1.1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI (Titolo I)

1.1.2.1. TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO (CAT. 3[^])

La Lega Navale Italiana dal 2015 non percepisce più contributi a carico del bilancio del Ministero della Difesa. La definitiva esclusione dal novero dei percettori ha comportato, tra l'altro, la cessazione del controllo da parte della Corte dei conti sulla gestione finanziaria della Lega Navale, come disposto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 Gennaio 2016 di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, con il Ministro della difesa e con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti.

1.1.3 ALTRE ENTRATE (Titolo I)

1.1.3.1. ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO (CAT. 7[^])

a) Rimborsi costi acquisto e spedizione materiale di propaganda (Cap. 1.3.101)

L'importo totale ammonta a € 14.175,17, con una diminuzione di € 8.415,93 rispetto al consuntivo 2017.

Trattasi di materiali e pubblicazioni di propaganda ceduti, a prezzo di costo, alle strutture periferiche della L.N.I.

b) Quote e contributi dei Soci partecipanti ai corsi dei Centri Nautici (Cap. 1.3.1.04)

L'importo di € 576.600,50 rappresenta il totale delle quote di iscrizione e di frequenza versate dai giovani Soci che hanno partecipato ai corsi estivi organizzati dalla Presidenza Nazionale presso i Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. Rispetto alle previsioni si evidenzia un aumento di € 2.399,50 e rispetto al consuntivo 2017 si è avuto un aumento di € 31.636,50.

1.1.3.2. Redditi e proventi patrimoniali (Cat. 8[^])

L'importo totale ammonta a € 1.409,90 con un aumento di € 0,59 rispetto al consuntivo 2017 e con un aumento rispetto al preventivo assestato di € 9,90.

Gli importi dei canoni di locazione ammontano a € 1.400,00 e gli interessi attivi sul conto corrente bancario sono stati pari ad € 9,90.

1.1.3.3. Poste correttive e compensative di spese correnti ed entrate eventuali

a) Recuperi e rimborsi diversi (capp. 1.3.3.01 e 1.3.3.02 – 1.3.3.03)

I capitoli espongono accertamenti per € 1.492,52 contro una previsione di € 4.700,00. Trattasi dei rimborsi postali relativi all'invio del materiale di propaganda e di recuperi di somme inviate erroneamente.

b) Entrate non classificabili altre voci cap. 1.3.4.01

Il capitolo rileva l'importo di € 4.052,81 per quote dei soci, relative ad anni precedenti con una diminuzione di € 1.704,47 rispetto al bilancio precedente.

c) Contributo Sezioni acquisto Hansa cap. 1.3.4.04

Il capitolo è stato costituito per consentire alle Sezioni di restituire la quota anticipata dalla Presidenza nazionale per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa.

1.2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Si evidenzia nel capitolo 2.3.2.03. la riscossione di € 18.000,00 per la creazione del Fondo Sauro, utilizzato nell'anno 2018 per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa.

1.4 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul Titolo (4.1.1.) "partite di giro" si sono verificate nel 2018 entrate per € 101.530,50 compensate nell'analogo capitolo di uscita per la stessa somma.

PARTE 2^ USCITE

Il totale generale delle uscite del 2018 ammonta a € 2.334.636,94 con un aumento delle uscite rispetto all'anno 2017 di € 151.494,51 e una diminuzione di € 225.375,70 rispetto alla previsione assestata di € 2.560.012,64.

1.1. USCITE CORRENTI (titolo I)

Le uscite correnti del 2018 ammontano complessivamente a € 2.150.399,48 con un aumento di € 121.448,95 rispetto all'anno 2017 e con una minore spesa di € 219.808,71 rispetto alle previsioni definitive di € 2.370.208,19, come di seguito specificato.

1.1.1. FUNZIONAMENTO

1.1.1 Uscite per gli organi istituzionali dell'Ente (cat. 1^)

L'uscita in totale è stata di € 260.664,91 superiore di € 119.495,59 rispetto al bilancio consuntivo 2017 e inferiore di € 14.955,09 rispetto al preventivo

consolidato 2018. Detta spesa è costituita dal rimborso spese al Presidente per € 10.243,56, al Vice-Presidente per € 8.609,84; dai rimborsi spettanti ai Delegati regionali per € 22.815,41, ai Consiglieri nazionali per € 10.849,24, ai Presidenti delle S.P. partecipanti all'assemblea generale dei Soci per € 112.544,29 ed ai Revisori dei conti per € 9.000,00 e dall'indennità erogata al Commissario Straordinario Amm. Romano Sauro pari ad € 86.617,40.

1.1.2. Oneri per il personale in attività di servizio (cat. 2^)

La spesa di € 239.546,33, inferiore di € 38.704,84 rispetto al consuntivo 2017 ed inferiore di € 30.533,67 rispetto alla previsione definitiva di € 270.080,00, è costituita dagli stipendi del personale dipendente della Presidenza Nazionale per € 110.323,23, dai contributi previdenziali per € 41.108,19, dalle indennità di missione e rimborso spese al personale per € 1.014,50, per compenso incentivante per € 37.075,06, dall'indennità di posizione per € 11.525,35 e altre spese per € 8.500,00 e per rimborso spese al Direttore per € 30.000,00.

1.1.3. Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi (cat. 4^)

La spesa totale è stata di € 232.758,18 superiore di € 58.199,50 rispetto al consuntivo dell'anno 2017 ed inferiore di € 25.656,66 rispetto alle previsioni assestate, in particolare:

a) Spese postali, telegrafiche e telefoniche (cap. 1.1.3.06)

Le spese sono state di € 16.098,34 in aumento rispetto al consuntivo 2017 di € 5.143,09 e in diminuzione rispetto alla previsione 2018 di € 3.301,66. Le spese postali ammontano a € 2.475,58 e quelle telefoniche a € 13.622,76.

b) Spese per energia elettrica, riscaldamento, manutenzione e pulizia locali, condominio (cap. 1.1.3.08 e 1.1.3.05)

La spesa in totale è stata di € 24.846,74 inferiore di € 4.886,05 rispetto al consuntivo 2017.

c) Altre spese (cap. vari)

La spesa di € 139.376,00 sul cap. 1.1.3.09 "Onorari e spese legali, rimborsi ai collaboratori, ecc." è stata superiore di € 45.772,12 rispetto al bilancio consuntivo 2017, per i pareri e la consulenza di seguito elencati, nonché per l'aumento stipendiale del personale contrattualizzato deciso dal CDN con delibera n. 2 datata 11 gennaio 2018. La spesa totale è servita: per € 25.576,00 per il pagamento delle competenze agli Avvocati Torchia e Tinelli per la stesura di un parere legale in merito, il primo, alla natura giuridica delle sezioni LNI ed, il secondo, ai relativi riflessi tributari; per € 10.551,22 per le competenze allo studio Puglisi per l'elaborazione delle paghe, delle dichiarazioni dei redditi e fiscali e dei relativi pareri; per € 996,70 per la consulenza del Geom. Proietti per la perizia dell'immobile di proprietà ubicato in Sanremo; per € 47.460,08 per rimborso spese a n. 7 soci collaboratori della P.N. e per € 54.992,00 per la corresponsione del trattamento economico a due trattatisti.

1.2 INTERVENTI DIVERSI

1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (cat. 5[^])

Le spese istituzionali ammontano in totale a € 1.386.115,13 con una diminuzione di € 14.550,78 rispetto al bilancio consuntivo 2017 ed una riduzione € 110.177,06 rispetto alla previsione assestata di € 1.496.292,19. Si evidenzia che circa il 64,46% del bilancio corrente della Presidenza Nazionale viene utilizzato per le esigenze istituzionali.

a) Periodico "LEGA NAVALE" (cap. 1.2.1.01)

La spesa al consuntivo espone l'importo di € 88.941,66 con un aumento di € 14.541,12 rispetto al consuntivo 2017, ma risulta inferiore di € 6.058,34 rispetto al preventivo assestato.

La rivista viene prodotta in formato tipografico per l'invio alle Sezioni e alle Autorità civili e militari interessate alle attività istituzionali della Lega Navale. Inoltre è inviata a quei soci che, assumendosi l'onere dei costi di spedizione, ne facciano richiesta.

La tiratura annua complessiva è stata di n. 12.750 copie per il 2018 a fronte di n. 14.450 copie per il 2017. Il numero dei fascicoli è stato di 6.

Dall'esame dei costi del periodico, si evidenzia un costo di circa € 6,98 per ogni copia, superiore di € 1,83 a quello del 2017 dovuto ad una incidenza superiore dei costi fissi per copia.

b) Centri Nautici (cap. 1.2.1.02 e 1.2.1.16)

La spesa per il funzionamento impegnata sul Cap. 1.2.1.02 è di €. 577.941,34. La spesa nell'anno 2018 è stata quasi completamente compensata dalle entrate relative alle quote di partecipazione versate dai soci per € 576.600,50. I giovani che hanno frequentato i corsi sono stati n. 1.166, con un aumento di 67 frequentatori rispetto al 2017.

c) Spese per concorsi premio per studenti, manifestazioni sportive, nautica da diporto ecc. (cap. 1.2.1.03 – cap. 1.2.1.31)

La spesa ammonta a € 97.903,36 con un aumento di € 28.467,20 rispetto al bilancio consuntivo 2017 e una diminuzione di € 17.096,64 rispetto alle previsioni assestate.

Sono stati erogati, come da tabella, € 25.010,96 per contributi alle Sezioni, (di cui 10.785,92 già pagati nel corso dell'anno 2018):

Beneficiario	Imp.Deliberato
DELEG. CAPRAIA ISOLA	2.250,00
SEZ. CASTELSARDO	1.336,00
SEZ. OLBIA	7.199,92
SEZ. CASTELLAMMARE D. GOLFO	1.806,00
SEZ. BRESCIA - DESENZANO	829,04
SEZ. VICENZA	2.150,00
SEZ. PISA	1.500,00

DELEG. PALINURO	4.500,00
SEZ. LIVORNO	3.440,00
	25.010,96

Sono state sostenute direttamente altre spese per € 72.892,40 inerenti alla partecipazione della P.N. all'organizzazione del salone nautico di Genova ed alla contribuzione per le attività svolte dalle Sezioni di Palermo per la regata "Una vela senza esclusi", Pesaro per la regata "Sulla rotta dei trabaccoli", Torino per il Salone del libro e Trieste per la Barcolana.

d) Spese per il materiale di propaganda e pubblicazioni (cap. 1.2.1.04)

La spesa ammonta a € 40.750,28 inferiore, rispettivamente, di € 8.287,13 rispetto al consuntivo 2017 e di € 19.249,72 rispetto alle previsioni assestate. Trattasi del materiale di propaganda e delle pubblicazioni che vengono acquistati e ceduti alle SS.PP. a prezzo di costo o gratuitamente per propaganda istituzionale a giovani studenti, enti, ecc..

e) Sovvenzioni sedi nautiche per manutenzione-potenziamento (cap. 1.2.1.05)

La somma è di € 355.406,56 con un aumento di € 32.992,88 rispetto al consuntivo 2017, ma inferiore di € 4.593,44 rispetto alle previsioni assestate. Le sovvenzioni hanno interessato le seguenti strutture, considerando che alla data del 31/12/2018 sono rimasti da erogare contributi per € 200.177,56.

Beneficiario	Imp.Deliberato
DELEG. MARINA DI TORRE VADO	4.500,00
SEZ. PESARO	12.900,00
SEZ. PROCIDA	17.200,00
SEZ. BARLETTA	8.000,00
SEZ. LA MADDALENA	5.160,00
SEZ. PORTO S. ELPIDIO	1.548,00
SEZ. ANDORA	2.750,00
SEZ. FRIGOLE	3.870,00
SEZ. NOLI	3.612,00
SEZ. RAVENNA	5.000,00
SEZ. MARZOCCA	6.000,00
SEZ. TRANI	12.000,00
DELEG. DAVOLI	10.000,00
SEZ. SAN BENEDETTO DEL TRONTO	2.580,00
SEZ. TARANTO	15.200,00
SEZ. MATERA - CASTELLANETA	5.000,00
SEZ. PIOMBINO	3.698,00
SEZ. OSTIA	28.000,00
SEZ. VIAREGGIO	4.341,00
SEZ. CROTONE	3.870,00
SEZ. MOLA DI BARI	6.450,00

SEZ. MATERA - CASTELLANETA	17.500,00
SEZ. S. MARGHERITA LIGURE	14.000,00
SEZ. ALGHERO	4.382,56
SEZ. VILLASIMIUS	9.568,00
SEZ. ARONA	25.800,00
SEZ. BRINDISI	12.000,00
DELEG. LAGO TRASIMENO	8.783,00
SEZ. LERICI	15.000,00
SEZ. MARSALA	2.500,00
SEZ. MATERA - CASTELLANETA	10.064,00
SEZ. MILAZZO	3.000,00
SEZ. NAPOLI	8.000,00
SEZ. OSTUNI	3.010,00
SEZ. SANTA TERESA DI GALLURA	5.000,00
SEZ. SPERLONGA LAGO DI FONDI	7.800,00
SEZ. SPOTORNO	10.320,00
SEZ. TARANTO	2.000,00
SEZ. TERMINI IMERESE	28.500,00
SEZ. TORRE DEL GRECO	6.500,00
	355.406,56

f) Sovvenzioni a sedi nautiche per acquisto imbarcazioni (cap. 1.2.1.06)

La somma è di € 47.046,00, con una diminuzione rispetto al consuntivo 2017 di € 88.876,62 ed inferiore rispetto alla previsione assestata 2018 di € 2.954,00. Di seguito l'elenco delle SS.PP. che ne hanno beneficiato. Le somme ancora da erogare sono pari ad € 26.546,00:

Beneficiario	Imp.Deliberato
DELEG. PALINURO	1.300,00
SEZ. MESTRE	3.500,00
DELEG. PULA	4.900,00
DELEG. SASSARI	3.500,00
SEZ. MOLFETTA	2.150,00
SEZ. LICATA	3.000,00
SEZ. CATANIA	2.150,00
SEZ. MOLFETTA	1.566,00
DELEG. CESENATICO	3.000,00
SEZ. ORTONA	1.600,00
SEZ. PORTO S. PAOLO	5.160,00
SEZ. SCARIO	880,00
SEZ. SENIGALLIA	3.440,00
SEZ. SULCIS	5.000,00
SEZ. TEULADA	4.500,00
SEZ. ROMA	1.400,00
	47.046,00

g) Ecologia e sicurezza (cap 1.2.1.07)

La spesa è di € 13.284,49, inferiore di € 676,66 rispetto al consuntivo 2017. Tale spesa rappresenta il costo per l'assistenza per le attività di sicurezza e tutela dell'ambiente della P.N. e dei 3 Centri Nautici; per le visite ispettive e la convalida della relativa documentazione, e il costo per l'adeguamento degli impianti alla relativa normativa.

h) Uscite per propaganda portale Internet (cap. 1.2.1.08)

La somma impegnata è di € 25.143,79 inferiore di € 1.856,21 rispetto sia alle previsioni, sia al bilancio 2017. Tale somma è stata impegnata per: € 20.740,00 per il contratto con la ditta Factor-y srl scaduto nel mese di ottobre e prorogato parzialmente fino al mese di novembre; per € 1.464,00 per l'attivazione del servizio di consulenza sulla privacy e per 2.939,78 per l'attivazione del servizio di posta elettronica e pec con Aruba.

i) Uscite sostenute con quota di scopo (cap. 1.2.1.10)

La somma è di € 65.000,00 con un aumento di € 5.000,00 rispetto al consuntivo 2017. Le somme rinvenute dalle quote naviglio sono state pari ad € 58.140, ovvero inferiori di € 6.860 rispetto alla posta in bilancio. Sono state utilizzate solo € 40.000,00 per l'acquisto di n. 11 imbarcazioni Hansa.

l) Spese per attività varie e straordinarie

Sono state sostenute le seguenti spese per attività istituzionali:

1.2.1.11	Attività Centri Culturali	5.629,86
1.2.1.13	Attività Centri Ambientali	3.088,10
1.2.1.09	Acquisto imbarcazioni Hansa	97.892,19
1.2.1.16	Fitti passivi C.N.	33.397,50

1.2.2 TRASFERIMENTI PASSIVI – ONERI FINANZIARI e TRIBUTARI

Le spese totali sostenute sono state pari ad € 33.464,93. Quelle bancarie pari ad € 1.893,90, quelle per imposte e tasse sono state € 30.631,03, mentre quelle per poste correttive e compensative sono state € 940,00.

2.1. USCITE IN CONTO CAPITALE (TITOLO II)

2.1.2.01 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

La spesa per acquisizione di computer e mobili di ufficio per la Presidenza ammonta ad € 9.347,64, inferiore rispetto alle previsioni assestate per € 652,36.

2.1.2.04 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

La spesa per acquisizione di immobilizzazioni tecniche per i centri nautici è stata pari ad € 39.912,22. In particolare quello di Ferrara ha acquistato beni per € 20.227,52 (tende, materiali pontili, materassi, materiale informatico), mentre quello di Sabaudia ha acquistato beni per € 19.684,70 (materassi, gruppi

continuità, condizionatori, lavello, container, radio e materiale vario per canottaggio e vela)

FONDO DI RISERVA (cap. 1.2.6.02)

Lo stanziamento di € 40.000,00 è stato utilizzato per € 30.698,84.

B-3 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI ESISTENTI AL 1° GENNAIO 2018

1. Residui Attivi

I residui attivi esistenti al 1° gennaio 2018, pari ad €. 37.558,31, sono stati tutti riscossi.

2. Residui Passivi

I residui passivi esistenti al 1° gennaio 2018 erano pari ad € 396.336,45, tutti relativi a contributi per le Sezioni. Nel corso del 2018 sono stati eseguiti pagamenti per € 231.709,07. La restante parte pari ad € 127.177,38 verrà erogata alle Sezioni una volta completate le opere per le quali la contribuzione fu deliberata dal CDN. Inoltre, per decorrenza dei termini, sono state dichiarate perenti contribuzioni per € 37.450,00.

C. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

C.1. ATTIVITA'

B) Immobilizzazioni materiali

1) Terreni e fabbricati

La posta di € 584.736,16 (importo inventariale € 941.613,66 ridotto di € 356.877,50 per il fondo di ammortamento) rappresenta il valore patrimoniale delle proprietà di Ancona, Sanremo e Pisa.

2) Mobili, arredi e macchine d'ufficio

L'importo di € 12.294,72 è costituito dal valore nel patrimonio dei mobili di ufficio e delle apparecchiature tecniche (Computer, monitor, tastiere e mouse, stampanti, macchina da scrivere elettrica). Il valore in inventario, pari ad € 127.618,59, è stato ridotto del fondo di ammortamento pari a € 115.323,87.

3) Materiale bibliografico

Il valore patrimoniale del materiale bibliografico è di € 144,91. Valore di inventario di € 13.922,04 ridotto di € 13.777,13 del fondo di ammortamento.

4) Attrezzature e prefabbricati dei Centri Nautici

L'importo di € 177.814,34 rappresenta il valore patrimoniale delle attrezzature e dei prefabbricati dei Tre Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. È

relativo ai monoblocchi, prefabbricati ed attrezzature varie esistenti presso i tre C.N. per lo svolgimento dei corsi estivi. Il valore in inventario pari ad € 668.230,09 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 484.654,98.

5) Imbarcazioni dei Centri Nautici

L'importo di € 23.494,37 rappresenta il valore patrimoniale delle imbarcazioni dei tre Centri Nautici. Trattasi di imbarcazioni quali Optimist, Flying Junior, Caravelle, Trident, Open Bic, gommoni, motori fuori bordo, canoe e attrezzature nautiche varie. Il valore in inventario pari ad € 508.149,35 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 484.654,98.

6) Automezzi dei Centri Nautici

L'importo è zero poiché il valore inventariale dei due automezzi del C.N. di Ferrara, pari a € 18.263,32, è stato ridotto di pari importo per l'ammortamento.

7) Automezzi della Presidenza Nazionale

L'importo di € 0,00 è relativo al valore dell'autovettura Fiat Panda acquistata nell'anno 2009 per € 7.941,80 al netto dell'ammortamento di € 7.941,80.

Si riepilogano i valori della quota ammortamento anno 2018:

Terreni e Fabbricati	€	28.084,61
Mobili Arredi e Macchine Ufficio	€	6.620,37
Materiale bibliografico	€	61,69
Attrezzature prefabbricati Centri Nautici	€	31.120,97
Imbarcazioni Centri Nautici	€	9.011,26
Automezzi Centri Nautici	€	0,00
Automezzi Presidenza	€	0,00
	€	74.898,90

C) Attivo circolante

1) Rimanenze

I) Materiale e pubblicazioni di propaganda

L'importo di € 114.316,93 rappresenta il valore a prezzo di acquisto del materiale e delle pubblicazioni di propaganda, risultante dall'inventario. Detti beni vengono ceduti alle Strutture Periferiche al prezzo di costo e, talvolta, gratuitamente in occasione di manifestazioni nautiche rivolte in particolare ai giovani.

II) Residui attivi

L'importo ammonta al 31 dicembre 2018 a € 66.694,15

1) Crediti verso Soci e Terzi e Interessi attivi

L'importo totale è di € 66.656,25, derivante dal mancato versamento nei termini previsti (31/12/2018) delle quote associative da parte delle SS.PP. per

€ 59.441,00, per rimborso contributo acquisto Hansa da parte di due Sezioni per € 7.235,15, e per interessi attivi sul conto di tesoreria per € 9,90.

IV) Disponibilità liquide per Depositi presso la Tesoreria Provinciale dello Stato

L'importo di € 1.126.047,56 rappresenta la disponibilità esistente al 31 dicembre 2018 presso la Tesoreria Provinciale.

PASSIVITA'

a) Patrimonio netto

L'importo totale al 1° gennaio 2018 è di € 1.497.790,01, mentre l'importo al 31 dicembre 2018 risulta di € 1.452.395,25, con una diminuzione del patrimonio di € 45.394,76.

I Riserva statutaria

L'importo di € 47.567,76 rappresenta il totale delle quote associative versate, nel lungo periodo di vita della L.N.I., dai Soci vitalizi ed accantonata in esito alle modifiche statutarie che non hanno più previsto la categoria dei Soci vitalizi.

II Riserva ordinaria

L'importo della riserva ordinaria è di € 58.318,82.

III Avanzi economici portati al patrimonio netto

L'importo di € 1.385.331,00 rappresenta il totale netto degli avanzi economici "disponibili".

IV Riserva di allineamento contabile

L'importo di € 105.619,75 rappresenta il totale di quanto indicato dalla nota del Mef prot. n. 170938 del 13/9/2017, relativa allo storno delle quote per fitti della sede negli anni 2003/2016, erroneamente imputati come residui passivi ed invece da allocare nell'apposito fondo costituito per l'esigenza.

c) Fondi per fitti passivi

Si evidenzia la somma di € 120.619,75 per l'accantonamento relativo ai fitti da pagare all'Agenzia del Demanio una volta che verrà stabilita la quota demaniale a carico di questa Presidenza. Con la lettera n. 365 del 4/3/2019 sono state, nuovamente, richieste, alla predetta Agenzia, istruzioni per poter effettuare i versamenti dei canoni mensili.

d) Trattamento di fine Rapporto di Lavoro subordinato

Il fondo al 1° gennaio era pari ad € 96.218,03. Ha registrato un aumento per l'accantonamento della quota 2018 di € 10.020,07 e una diminuzione per effetto

dell'erogazione del TFR al Direttore Amm. Caruso per € 33.447,10. Pertanto, l'importo al 31 dicembre 2018 ammonta ad € 72.791,00.

e) Residui passivi

L'importo totale ammonta ad € 459.747,04.

- 1) I debiti verso fornitori ammontano ad € 20.950,09.
- 2) Quelli verso le Sezioni sono pari ad € 373.576,46 e rappresentano la situazione debitoria della P.N. verso le SS.PP. per contributi assegnati e non ancora erogati: € 270.254,94 per il potenziamento (cap. 1.2.1.05); € 63.646,00 per scuole vela e acquisto imbarcazioni (cap. 1.2.1.06); € 14.225,04 per manifestazioni (cap. 1.2.1.03); € 25.450,48 per spese varie.
- 3) I debiti verso gli Istituti di previdenza sono pari ad € 10.517,52 e rappresentano il debito per i contributi dovuti per il mese di dicembre 2018 e regolarmente versati nel gennaio 2019.
- 4) I debiti verso lo Stato sono di € 17.334,28 derivanti dal mancato versamento nel mese di dicembre 2018 dell'IRPEF e dell'IVA SPLIT trattenuta sulle competenze e sulle fatture dei fornitori. La somma è stata versata regolarmente nel gennaio 2019.
- 5) I debiti diversi ammontano ad € 34.818,69 e sono costituiti, in particolare, da € 6.141,17 per somme dovute al personale; da € 14.290,53 per rimborsi e compensi e incarichi; da € 16.936,99 per il saldo dei rimborsi delle spese di competenza della PN sostenute sia dalla Sezione di Trieste per l'organizzazione dell'AGS 2018, sia dai Soci partecipanti per le spese di viaggio .

D) ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

- a) Il valore della produzione, pari ad un totale di € 2.133.909,69, è determinato in massima parte da:
 - quote associative e contributi dei Soci ordinari per € 1.489.999,50;
 - quote di partecipazione alle attività dei Centri nautici per € 576.600,50;
 - altri ricavi e proventi per l'importo di € 67.909,69, in particolare: entrate per la cessione a prezzo di costo delle pubblicazioni e del materiale di propaganda per € 14.175,17, rimborsi diversi per € 1.429,52, entrate eventuali per € 4.052,81, entrate relative al rimborso del contributo da parte delle Sezioni per acquisto Hansa per € 39.892,19.
- b) I costi della produzione sono pari ad un totale di € 2.210.293,52 di cui:
 - beni di consumo per € 9.301,55 per l'acquisto di riviste e pubblicazioni marittime, carta, cancelleria e materiale di consumo per gli Uffici, carburante per l'autovettura, acqua, energia elettrica, ecc.;
 - servizi per € 223.456,63, di cui € 6.751,10 per la manutenzione e pulizia dei locali; € 15.698,84 per i lavori straordinari alla sede di Sanremo; € 16.098,34 per le spese postali e telefoniche; € 139.376,00 per gli onorari ed i compensi; € 5.493,19 per l'assistenza alle apparecchiature informatiche; € 12.192,42 per i premi di

- assicurazione; € 24.846,74 per le spese di elettrica-acqua-riscaldamento; € 3.000 per il fitto del box auto;
- godimento beni di terzi, pari ad € 7.500,00, per il canone di affitto dei locali demaniali;
 - oneri per il personale, pari ad €. 249.566,40 di cui, € 120.700 circa per il personale dipendente, € 86.300 circa per gli stipendi ed € 34.400 per i contributi previdenziali; € 42.225,35 per il precedente Direttore generale, per il periodo 1° gennaio – 30 aprile, di cui € 24.000,00 per le competenze, € 6.700,00 per i contributi e € 11.525,35 per la retribuzione di posizione di dirigente; € 10.020,07 per la quota dell'indennità di fine rapporto dei dipendenti; € 31.014,50 per rimborso spese dell'attuale Direttore generale (€ 30.000) e spese per missioni dei tre dipendenti (€ 1.014,50); € 37.075,36 per i compensi incentivanti dei dipendenti; € 2.500,00 per buoni pasto e € 6.000,00 per compensi straordinario e formazione personale;
 - Ammortamento delle immobilizzazioni, per € 74.898,90, i cui importi sono stati calcolati con coefficienti non superiori a quelli previsti dalle tabelle approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
 - Spese istituzionali, pari ad € 1.646.780,04, per le spese degli organi dell'Ente per € 260.664,91; per le spese del periodico "Lega Navale" per € 88.941,66; per le spese per il funzionamento ed il potenziamento dei Tre Centri Nautici per € 577.631,34; per le sovvenzioni e le spese per concorsi premio per studenti, manifestazioni nautiche per € 72.892,40; per le spese per l'acquisto di pubblicazioni e materiale di propaganda marinara per € 40.750,28; per le sovvenzioni alle Strutture periferiche per manutenzioni e potenziamento per € 355.406,56; per le sovvenzioni alle Strutture periferiche per scuole vela e potenziamento delle sedi e per l'acquisto di imbarcazioni necessarie per i corsi ai giovani per € 47.046,00; per le spese per la comunicazione, il portale e le e-mail per € 25.143,79; per le spese per l'ecologia e la sicurezza per € 13.284,49; per l'acquisto di imbarcazioni Hansa per € 97.892,19; per manifestazioni sezionali per € 25.010,96; per le spese per le attività dei Centri culturali per € 5.629,86; per le spese delle attività dei Centri ambientali per € 3.088,10 e per le spese di affitto del Centro nautico di Ferrara per € 33.397,50;
 - Oneri diversi di gestione, per € 1.893,90 per le spese bancarie.

Il saldo differenziale tra valore della produzione ed i costi ammonta a € 78.933,83

c) Proventi e oneri finanziari

- Interessi su depositi: importi pari ad € 9,90 per gli interessi

d) Proventi e oneri straordinari

- plusvalenze, pari a € 31.184,41, di cui € 18.000 quale donazione dell'Amm. Sauro per acquisto Hansa ed € 13.184,41 per acquisto materiale promozionale;
- sopravvenienze attive, pari ad € 37.450,00 per la diminuzione di crediti nei confronti delle sezioni;
- sopravvenienze passive per € 2.580,31 per la cessione in omaggio di materiale per rappresentanza utilizzato anche in occasione di manifestazioni di carattere nazionale.

Le imposte dell'esercizio ammontano a € 30.631,03.

IL DISAVANZO ECONOMICO ammonta ad € 45.394,76 pari a quello indicato nello stato patrimoniale.

E) ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Le riscossioni pari ad € 2.224.304,35 ed i pagamenti pari ad € 2.236.326,35 hanno comportato una diminuzione della disponibilità liquida da € 1.138.069,56 a € 1.126.047,56. I residui attivi ammontano ad € 66.704,05 mentre quelli passivi ad € 459.747,04.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2018 indica un avanzo di amministrazione di € 733.004,57. Detta somma è vincolata per € 72.419,17 per il trattamento fine rapporto e per € 120.619,75 per il pagamento degli affitti passivi.

Composizione delle disponibilità liquide

La disponibilità liquida ammonta ad € 1.126.047,56 ed è depositata interamente presso la Tesoreria Provinciale dello Stato.

Dati relativi al personale ed agli accantonamenti per indennità di anzianità

Il personale in servizio al 31 dicembre è pari a tre unità rispetto ad un organico che ne prevede otto, oltre il Direttore generale, e che si ritiene essere insufficiente. La quota contabilizzata per il 2018 sul fondo per l'indennità di anzianità è stata pari ad € 10.020,07.

CONCLUSIONI

La gestione per l'anno 2018 evidenzia, per quanto riguarda le entrate finanziarie, la capacità dell'ente di autofinanziarsi, infatti le quote ed i contributi associativi rappresentano il 100 % delle entrate correnti. Pertanto, il complesso delle finalità di pubblico interesse perseguite dalla L.N.I. attraverso le iniziative messe in atto per diffondere, in particolare tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, lo sviluppo delle attività nautiche e della pratica del diporto, la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne sono state interamente finanziate dai Soci senza alcun gravame sulla finanza pubblica.

Il totale generale delle entrate del 2018 è stato superiore di € 124.438,56 rispetto al 2017, sebbene inferiore rispetto alle previsioni per il 2018 di € 62.892,10.

Le entrate derivanti dalle quote sociali versate sono state superiori di € 21.907,00 rispetto al 2017 in seguito all'aumento di 2.521 soci ordinari. Sebbene ci sia stato anche un incremento di 67 soci dei Centri nautici, il numero totale dei soci è aumentato rispetto al 2017 di sole 359 unità in seguito alla rilevante diminuzione di 2229 soci giovani. Si evidenzia che anche nel 2017 si è verificata una diminuzione di 1.556 soci giovani rispetto al 2016, pertanto il numero degli iscritti nel 2018 risulta inferiore del 34,32% rispetto agli iscritti del 2016.

Per quanto riguarda le entrate per quote e contributi dei soci partecipanti ai corsi dei Centri nautici, si osserva che le entrate sono state superiori sia rispetto alle previsioni, per € 2.399,50, sia rispetto al 2017 per € 31.636,50.

Il totale generale delle uscite è stato superiore rispetto al 2017 di € 151.494,51, mentre è stato inferiore di € 225.375,70 rispetto alle previsioni per il 2018.

Ovviamente, anche le uscite correnti sono aumentate rispetto al 2017 per € 121.448,95 ma sono state inferiori di € 219.808,70 rispetto alle previsioni definitive.

Le uscite per gli Organi istituzionali dell'Ente sono state superiori di € 119.495,59 rispetto al 2017, ma inferiori di € 14.955,09 rispetto a quelle preventivate. L'aumento è dovuto quasi interamente al pagamento dell'indennità erogata al Commissario straordinario, € 86.617,40, e della nuova spesa relativa ai rimborsi spese per il Presidente ed il Vice-presidente, mentre il risparmio sulla spesa preventivata è dovuto alle minori spese effettuate dal Presidente e dal suo Vice e dai Delegati regionali.

Per quanto riguarda gli oneri per il personale in servizio le uscite sono risultate inferiori di € 38.704,84 rispetto al 2017 e di € 30.533,67 rispetto alla previsione. Il risparmio conseguito rispetto alla previsione per il 2018 è conseguente alla minore spesa corrisposta con il cambio di Direttore generale. Infatti, a fronte di una spesa presunta di € 102.000,00 la spesa reale è stata di circa € 72.200 derivante, per € 42.200, dalla spesa sostenuta per i primi 4 mesi per il precedente Direttore e, per € 30.000, da quella sostenuta per il nuovo Direttore.

Le uscite per acquisto di beni di consumo e servizi sono state inferiori rispetto al preventivato di € 26.656,66 ma superiori di € 58.199,50 rispetto al 2017 per l'aumento delle spese telefoniche, per gli onorari corrisposti agli Avvocati Torchia e Tinelli per la stesura dei pareri legali e per l'aumento stipendiale del personale contrattualizzato.

La spesa per il funzionamento dei Centri nautici è stata quasi completamente compensata dalle entrate relative alle quote di partecipazione. Il numero dei partecipanti è stato superiore di 67 unità rispetto a quello del 2017.

Pertanto, il Patrimonio netto è diminuito, a fine esercizio, di € 45.394,76.

Sebbene la spesa per gli scopi istituzionali sia stata pari al 64,39% delle spese correnti, quindi minore rispetto a quella del 2017 che era stata pari al 69,04 %, la rilevanza degli importi riversati alle Sezioni dimostra, ancora una volta, l'impegno della P.N. a perseguire, con determinazione, gli scopi propri della L.N.I. che sia l'art. 1 della Legge n. 70 del 1975 che l'art. 65 del D.P.R. n. 90 del 2010, hanno confermato essere di pubblico interesse.

Le spese di funzionamento sono, invece, il 34,05% delle spese correnti. In proposito si evidenzia che la spesa per consumi intermedi sostenuta nel 2018 è stata inferiore, rispetto a quella sostenuta nel 2010, solo dell'8% e non del 10%, come previsto dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa emanato il 3 marzo 2017, a causa dell'uscita connessa con i lavori di manutenzione straordinaria effettuati per mettere in sicurezza la struttura di Sanremo in seguito al crollo di un muro.

Infine, un ulteriore commento merita la situazione di fatto venutasi a creare con il mancato ripianamento delle posizioni organiche. Ricordo che la Presidenza del Consiglio dei Ministri, sulla base delle previsioni della legge n. 135 del 2012, relative agli interventi di riduzione della spesa pubblica, richiese la riduzione delle dotazioni organiche del personale non dirigenziale della LNI da 11 a 8 unità. Oltre a questa riduzione imposta per legge, successivamente si è verificata un'ulteriore diminuzione di cinque unità lavorative per pensionamento che, come risulta dai Verbali del C.D.N., non sono state ripianate a causa delle limitate risorse disponibili sebbene, poi, lo stesso Consiglio abbia autorizzato, fino a prima del commissariamento, spese annue per assicurare prestazioni di professionisti esterni necessarie a compensare le carenze organiche di personale con qualifiche di funzionario. Tali decisioni hanno portato ad una crescente perdita di professionalità e di capacità, che decisamente contrasta con l'obiettivo della *spending review*, ovvero la riduzione della spesa realizzata attraverso l'eliminazione degli sprechi senza sacrificare lo svolgimento delle funzioni istituzionali e garantendo il livello dei servizi.

In conclusione, e senza alcun dubbio di smentita, si può affermare che nel 2018 la quantità, ed anche la qualità, delle attività di lavoro sviluppate dalla Presidenza nazionale, nonostante il ridotto personale a disposizione, è stato di gran lunga superiore a quello degli anni precedenti. Si evidenzia che tale situazione di fatto è meritevole di urgente attenzione, in quanto si ritiene che non ci si trovi più in presenza di una situazione contingente, e che urga, pertanto, trovare una soluzione appropriata per evitare un probabile collasso dell'intera struttura tecnico-amministrativa. Tanto si segnala per dovere d'ufficio e per le successive azioni che le SS.LL. vorranno intraprendere per il bene ed il progredire dell'Organizzazione.

IL DIRETTORE GENERALE

Contrammiraglio (a)
Gabriele BOTRUGNO

