



## RELAZIONE PROPOSITIVA DEL DIRETTORE GENERALE PER IL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ANNO 2024

L'allegato schema di bilancio di previsione per l'anno 2024 è stato predisposto sulla base delle direttive d'azione triennali redatte dal Presidente nazionale, preannunciate nell'Assemblea generale dei soci della Lega Navale Italiana (L.N.I.) del 21 ottobre 2023 e successivamente approvate nella riunione del Consiglio direttivo nazionale in data 19.03.2024 per la successiva deliberazione ai sensi dell'articolo 8 dello Statuto nell'Assemblea generale dei soci. Quanto precede in quanto la nomina del Consiglio direttivo nazionale è intervenuta solamente in data 7 marzo 2024 e sussiste la necessità di procedere con la massima solerzia all'approvazione del bilancio preventivo 2024, onde, con la cessazione della gestione provvisoria del bilancio, poter pienamente adottare gli atti amministrativi necessari a garantire il livello quantitativo e qualitativo dei servizi, esistenti nonché la realizzazione delle iniziative e degli obiettivi indicati nelle predette direttive d'azione triennali del Presidente nazionale. Dette direttive rappresentano *“la relazione programmatica, redatta ogni anno dall'organo di vertice, [che] descrive le linee strategiche dell'ente da intraprendere o sviluppare in un arco temporale definito (normalmente coincidente con la stessa durata del mandato)”* prevista dall'articolo 7 del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 *“Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”*.

Il bilancio di previsione è formulato nel rispetto dei principi contabili stabiliti dalla legge per gli Enti pubblici non economici ed indica, per capitoli, le entrate previste e la loro destinazione presunta, ovvero il loro impiego per le uscite preventivate. Nella formulazione dello schema del bilancio di previsione si è tenuto conto delle scelte operative per il 2024, nonché della proiezione del *“pre-consuntivo”* 2023, ovvero dell'analisi dei dati gestionali e contabili registrati nei primi 11 mesi dell'anno in questione.

Per completezza d'informazione relativamente all'anno 2023, con Atto dispositivo n. 515 in data 02/10/2023 del Direttore generale, emesso per correttezza amministrativa – con parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.10/2023 – è stato disposto il prelevamento dall'avanzo di amministrazione vincolato (quota accantonamento al 31.12.2022 Fondo affitti) della somma di € 150.619,75 a favore del capitolo di bilancio 1.1.3.04 USCITE – Fitti passivi cioè al fine di consentire il pagamento dei fitti arretrati per la sede della Presidenza nazionale, richiesti, a seguito di prolungate interlocuzioni, dall'Agenzia del Demanio: anche in detta circostanza non si è potuto adire il Consiglio Direttivo Nazionale, in quanto decaduto per termine mandato ed a tale data non ancora rinnovato. Determina successivamente approvata dal Consiglio Direttivo Nazionale in data 19 marzo 2024.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 20 del predetto D.P.R. n. 97 del 2003, sono state disposte le seguenti manovre - compensative - di variazione del bilancio previsionale 2023.

- Determina direttoriale n. 4 in data 05/07/2023, emessa a seguito del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.5/2023 e dell'approvazione del Consiglio Direttivo Nazionale del 4 luglio 2023 della Determina direttoriale n. 3 in data 03.07.2023 di proposta della manovra;
- Determina direttoriale n. 6 in data 20/11/2023, emessa per correttezza amministrativa – con parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.10/2023 – al fine di fronteggiare intervenute e non programmabili maggiori spese, non potendo adire Consiglio Direttivo Nazionale decaduto per termine mandato ed a tale data non ancora rinnovato. Determina successivamente approvata dal Consiglio Direttivo Nazionale del 19 marzo 2024.

Di seguito, la tabella riassuntiva delle variazioni apportate:

<b>ENTRATE</b>		
1.1.2.05	QUOTA CONTRIBUTI CENTRI CULTURALI	9.500,00
1.3.4.01	ENTRATE EVENTUALI	8.700,00
<b>Totale</b>		<b>18.200,00</b>
<b>USCITE</b>		
1.1.1.01	RIMB. PRESIDENTE E VICE	-5.000,00
1.1.1.02	RIMB. COMP. CDN DEL. REG. AGS	-10.000,00
1.1.2.01	STIPENDI DIPENDENTI	-62.200,00
1.1.2.02	COMPENSI PER STRAORDINARI	5.000,00
1.1.2.03	CONTRIBUTI CARICO ENTE	-15.800,00
1.1.2.04	INDENNITA MISSIONE E TRASP.	-15.000,00
1.1.2.07	BUONI PASTO	-7.000,00
1.1.2.08	RIMBORSO TRASPORTO DIRETTORE	-33.000,00
1.1.3.01	ACQUISTO PUBBLICAZIONI	-5.000,00
1.1.3.03	SPESE RAPPRESENTANZA	-2.000,00
1.1.3.05	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE IMPIANTI SEDE	20.000,00
1.1.3.09	COMPENSI INCARICHI CONSULENZE E RIMBORSI SPESE SOCI	15.000,00
1.1.3.13	STUDI E PROGETTI LEGALI	-7.000,00
1.1.3.15	CONDOMINIO E RISCALDAMENTO	-17.000,00
1.2.1.02	SPESE FUNZIONALI CENTRI NAUTICI	80.000,00
1.2.1.03	SS.PP. MANIFESTAZIONI CARATTERE LOCALE	15.500,00
1.2.1.031	MANIFESTAZIONI CARATTERE NAZIONALE	25.000,00
1.2.1.041	MATERIALE PROMOZIONALE MANIFESTAZIONI	-17.000,00
1.2.1.05	SS.PP. CONTRIBUTI PER MANUTENZIONE	25.000,00
1.2.4.01	IRAP DIPENDENTE	-5.300,00
2.1.2.01	ACQUISTO MATERIALI PER CN - PRESIDENZA	34.000,00
<b>Totale</b>		<b>18.200,00</b>

Si premette, altresì, che stante la valenza del bilancio di previsione, quale strumento di programmazione e di autorizzazione alla spesa, sarà interessato puntualmente il Consiglio direttivo nazionale qualora, nel corso dell'esercizio 2024, dovessero verificarsi significative variazioni alle stime che richiedano necessariamente delle manovre finanziarie al bilancio; ciò al fine di rendere questo strumento amministrativo-contabile sempre più aderente alle dinamiche ed alle decisioni che interessano il nostro Ente ed evitare soluzioni di continuità nell'azione amministrativa, da improntarsi sempre a criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

Si rappresenta, inoltre che il presente bilancio recepisce i correttivi richiesti dal MEF – RGS in sede di approvazione dei precedenti bilanci (previsionali e consuntivi), di seguito riportati:

- **Definizione pendenza pluriennale con l'Agenzia del Demanio:** a seguito di formale comunicazione inviata dalla predetta Agenzia, in data 05.10.2023 si è provveduto al pagamento della somma di € 155.557,25 – accantonata in bilancio – a saldo dei canoni concessori dovuti dal mese di dicembre 2002. Si è in attesa di ricevere la comunicazione relativa alla rideterminazione del predetto canone mensile;

- **Contenimento delle spese degli Organi dell'Ente e del Collegio dei revisori:** nel premettere che la gran parte degli oneri afferenti a tale settore di spesa attengono all'organizzazione dell'annuale obbligatoria Assemblea Generale dei Soci<sup>1</sup> – organo di vertice ai sensi dell'art 8 dello Statuto – cui partecipano i presidenti delle attuali 255 strutture periferiche, quale momento centrale della vita democratica ed associazionistica della LNI, si è operato in sede di bilancio previsionale 2024 a ridurre la dotazione dei capitoli di spesa afferenti i rimborsi spese per i componenti del Consiglio direttivo nazionale;
- **Contenimento costi soci collaboratori:** si evidenzia preliminarmente che l'attuale sensibile carenza di personale contrattualizzato (n. 3 dipendenti a fronte di una pianta organica di n. 8 unità) non consente di poter garantire il corretto ed efficace funzionamento di questa Presidenza nazionale. Quanto precede significando l'indispensabilità di ricorrere – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d'incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari<sup>2</sup>; esigenza vieppiù pressante stante l'incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della LNI. Si rappresenta, altresì, che, al fine di conseguire comunque una riduzione degli oneri afferenti al personale impegnato presso la Presidenza nazionale, il bilancio previsionale per l'e.f. 2024 contiene, rispetto al bilancio preventivo 2023, una riduzione pari a € 33.000 del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale;
- **Classificazione delle spese per missioni e programmi:** si è operata la richiesta riclassificazione della spesa per missioni e programmi, elaborata avendo riguardo a fattispecie già presenti nel bilancio dello Stato. attualmente già definita;
- **Verifica in merito alla tipologia di spesa inserita nella missione 032:** si è proceduto a limitare le tipologie di spesa da inserire nella missione 032;
- **Implementazione della piattaforma elettronica PCC:** la LNI, come noto, non riceve finanziamenti a carico del bilancio statale e, conseguentemente, non opera mediante sistema informatico SICOGE<sup>3</sup> del MEF, con correlati collegamenti automatici alla piattaforma PCC. Nell'evidenziare che lo scrivente provvede periodicamente alla prevista attestazione dei tempi di pagamento di cui all'art. 9 del DPCM 22.09.2014, stante la necessità di adeguare i sistemi informatici in uso, si procederà all'implementazione della piattaforma in parola a decorrere dall'e.f. 2024.

Quanto sopra premesso, nel merito del bilancio previsionale per l'anno 2024, come risulta dagli appositi documenti contabili redatti secondo i principi che governano gli enti pubblici non economici, si prevede complessivamente:

- **entrate pari a € 2.791.476,00** così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023 previsionale	Δ 2023 assestato <sup>4</sup>
Parte corrente (Titolo 1)	2.313.100,00	+56.700,00	-112.119,75
Conto capitale (Titolo 2)	18.376,00	-	-
Partite di giro (Titolo 4)	460.000,00	+20.000,00	+20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.791.476,00</b>	<b>+76.700,00</b>	<b>-92.119,75</b>

<sup>1</sup> Organo di vertice ai sensi dell'art 8 dello Statuto. Inoltre, come da normativa vigente, l'AGS approva la relazione del Presidente nazionale sull'andamento morale ed economico dell'Associazione e sulle linee di sviluppo per il triennio di riferimento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

<sup>2</sup> I soci collaboratori volontari, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto, prestano la loro opera a titolo gratuito con corresponsione di un eventuale rimborso spese.

<sup>3</sup> Attualmente in fase di implementazione nel nuovo sistema per la Contabilità di Stato INiT.

<sup>4</sup> Assestato comprensivo dell'avanzo di amministrazione vincolato, pari ad € 150.619,75, utilizzato nell'e.f. 2023 per il pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

uscite pari a € 2.791.476,00 così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023 previsionale	Δ 2023 assestato <sup>4</sup>
Parte corrente	2.203.476,00	+21.700,00	-113.119,75
Conto capitale	128.000,00	+35.000,00	+1.000,00
Partite di giro	460.000,00	+20.000,00	+20.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.791.476,00</b>	<b>+76.700,00</b>	<b>-92.119,75</b>

Con riferimento agli specifici Titoli di spesa si evidenzia:

### **PARTE CORRENTE**

Le entrate correnti ammontano ad € 2.313.100,00, mentre le uscite correnti ad € 2.203.476,00 con una differenza positiva di € 109.624,00.

#### **ENTRATE CORRENTI (Titolo 1)**

Pari a € 2.313.100,00, così suddivise:

##### **A – Tesseramento**

Per il 2024 è ipotizzabile conseguire - indicativamente - il risultato di mantenere il trend in aumento di tesserati dell'anno 2023<sup>5</sup> e, conseguentemente, raggiungere un importo delle entrate, quali quote spettanti alla Presidenza Nazionale, pari ad € 1.595.000,00:

<b>SOCI SUP 25</b>	43.326	€ 25,00	€ 1.083.150,00
<b>SOCI 18/25</b>	2.500	€ 10,00	€ 25.000,00
<b>SOCI INF 18</b>	4.900	€ 5,00	€ 24.500,00
<b>TASSA INGRESSO</b>	9.100	€ 5,00	€ 45.500,00
<b>SOSTENITORI</b>	2	€ 300,00	€ 600,00
<b>NAVIGLIO</b>			
<i>FINO 5 METRI</i>	2.150	€ 15,00	€ 32.250,00
<i>SOPRA 5 METRI</i>	9.600	€ 40,00	€ 384.000,00
			<b>€ 1.595.000,00</b>

##### **B - Propaganda (materiale vario, pubblicazioni, ecc.)**

L'entrata totale di €. 22.000,00 costituisce il prevedibile provento lordo delle cessioni, a prezzo di costo, di pubblicazioni e materiale di propaganda, riservate alle SS.PP. ed ai Soci L.N.I..

##### **C – Centri nautici**

Le attività dei Centri nautici nazionali costituiscono la principale e più importante estrinsecazione della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dai 10 ai 14 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per quasi due settimane e che nel 2023 sono stati pari a 1.066, sostanzialmente in linea con l'anno precedente (-41). Nell'evidenziare che tanto le limitatissime variazioni rispetto ai partecipanti dell'anno 2022 sono, di massima, ascrivibili a rinunce, quanto un significativo numero di richieste non accolte per limitatezza dei posti disponibili, si conferma l'attrattività dell'iniziativa, operata in stretta collaborazione con la Marina Militare che rende disponibili

<sup>5</sup> Nel 2023 – alla data del 30.11.2023 – si è conseguito un incremento, rispetto all'anno precedente, pari a 1.907 soci.

le aree occorrenti nei siti di Sabaudia e Taranto, ovvero autonomamente presso il Lago delle Nazioni (FE) ed il Lago di Santa Croce (BL). Alla luce di quanto sopra sono, quindi, previste per l'e.f. 2024 entrate pari a € 680.000,00, calcolate sul numero degli effettivi partecipanti nell'anno 2023. Si soggiunge, a tal riguardo, l'operata scelta di non incrementare il costo d'iscrizione, ancorché a fronte dell'aumento dei costi, stante la volontà di consentire una più ampia partecipazione a tale iniziativa in ragione della sua elevata valenza educativa e per il perseguimento dei valori fondanti della L.N.I..

#### D – Altre entrate

Si prevedono altre entrate per € 10.500,00, classificate in altre voci, per le quali si rimanda al prospetto finanziario allegato.

#### SPESE CORRENTI (Titolo I)

Per l'anno in esame si prevede, nelle uscite correnti (Titolo I), un totale degli stanziamenti pari ad € 2.203.476,00 suddiviso tra spese di funzionamento per € 819.180,00,00, spese per attività e sostegno alle SS.PP. per € 1.301.496,00 e spese varie per € 82.800,00.

Più analiticamente si riportano di seguito le predette previsioni di spesa secondo la prevista classificazione delle spese per categoria, con evidenziate le percentuali riservate a ciascuna categoria (tra parentesi la variazione rispetto all'anno 2023):

TITOLO	IMPORTO	% (*)	Δ 2023 previsionale	Δ 2023 assestato <sup>4</sup>
Spese organi dell'ente	209.000,00	9,49 %	-20.000,00	-5.000,00
Stipendi e indennità per il personale dipendente	381.539,00	17,32 %	-114.541,00	+13.459,00
Acquisto beni e servizi	228.641,00	10,39 %	+17.041,00	-137.578,75
Spese per attività e sostegno alle SS.PP.	1.301.496,00	59,07 %	+145.500,00	+17.000,00
Altre spese	42.800,00	1,94 %	-6.300,00	-1.000,00
Fondo Riserva	40.000,00	1,82 %	(-)	(-)
<b>TOTALE</b>	<b>2.203.476,00</b>		<b>+21.700,00</b>	<b>-113.119,75</b>

(\*) Valori approssimati al secondo decimale (la somma può non coincidere per effetto degli arrotondamenti).

Per quanto concerne l'esame analitico delle somme stanziare per ciascun capitolo di spesa si rappresenta quanto segue:

#### — SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

Sono previsti stanziamenti per un totale di € 209.000,00 sui capitoli 1.1.1.01, 1.1.1.02 e 1.1.1.04. Sul primo capitolo gravano i rimborsi, per le spese documentate, da corrispondere al Presidente ed al VicePresidente. Mentre nel secondo sono inseriti i rimborsi previsti per i Delegati Regionali e i Consiglieri Nazionali, i rimborsi per vitto, alloggio e trasporto per le trasferte dei Soci disposte e/o autorizzate dalla Presidenza Nazionale per fini istituzionali e le spese per l'organizzazione dell'Assemblea generale dei soci. Infine, sul terzo gravano i rimborsi al Collegio dei Revisori. Quanto precede sostanzia una riduzione degli stanziamenti, pari a € -20.000 € e € -5.000 , rispetto al previsionale ed all'assestato per l'anno 2023.

<sup>4</sup> Assestato comprensivo dell'avanzo di amministrazione vincolato, pari ad € 150.619,75, utilizzato nell'e.f. 2023 per il pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

#### – STIPENDI E INDENNITA' PER IL PERSONALE DIPENDENTE

Lo stanziamento sui capitoli relativi agli assegni dovuti al personale dipendente per stipendi, compensi per straordinario, spese per la formazione, oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente e per il rimborso spese documentate per il Direttore generale è stato fissato in € 381.539,00. Quanto precede stanziando un incremento di € 13.459,00 rispetto all'assestato 2023 ed una diminuzione di € 114.541 rispetto al previsionale del medesimo anno. In tale ambito, si evidenzia una riduzione pari a € 33.000 del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale; ciò con, contestuale, rideterminazione delle tipologie di spese ammesse a rimborso, ridotte alle sole attività istituzionali e non, come in precedenza, comprendenti una più ampia fattispecie di casistiche, includenti anche spese personali. Si rappresenta, inoltre, la quota di € 202,800,00 per "Stipendi ed altri assegni fissi al personale include la spesa preventivata per l'assunzione di n. 3 unità a tempo indeterminato"<sup>6</sup>. Quanto precede a seguito di una realistica previsione in ordine alle possibili nuove assunzioni inserite nel o Piano triennale delle assunzioni, approvato dal CDN in data 19.03.2024, volto ad adeguare progressivamente il numero del personale inquadrato nell'organico della Presidenza nazionale al fine di completarne la dotazione prevista dallo Statuto approvato con il decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012.

#### – ACQUISTO BENI E SERVIZI

La spesa per il 2024 viene prevista in € 228.641,00 in lieve aumento rispetto al previsionale 2023 (+17.041 €), ed in diminuzione (-137.578,75) rispetto all'assestato del medesimo anno<sup>7</sup>. All'interno del settore si è operato una rimodulazione degli stanziamenti sulle seguenti voci rispetto al previsionale 2023:

- una complessiva riduzione pari a € 5.000 per le spese di acquisto libri e materiale di consumo;
- la cancellazione delle spese di rappresentanza;
- una riduzione pari a € 20.000 per le spese condominiali, onde allinearle alle effettive previsioni d'uscita;
- un incremento delle spese di manutenzione locali pari a € 10.000,00 rispetto al bilancio assestato (+ € 30.000 rispetto al previsionale), onde poter effettuare interventi urgenti di sistemazione e manutenzione dei locali della Presidenza;
- conferma dello stanziamento previsto nel bilancio assestato 2023 pari a € 90.000 per compensi a favore di collaborazioni. Quanto precede a fronte delle attuali carenze con conseguente indispensabilità di ricorrere – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d'incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari; esigenza vieppiù pressante stante l'incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della L.N.I..

#### – SPESE PER ATTIVITA' E SOSTEGNO ALLE SS.PP.

Lo stanziamento previsto per il 2024 è di € 1.301.496,00; importo maggiore di € 145.500 rispetto al previsionale 2023 e di € 17.000 rispetto al bilancio assestato. In particolare, si evidenzia, fra le varie poste, quanto segue:

- diminuzione dello stanziamento per il periodico Lega Navale pari ad € 19.000,00<sup>8</sup>;

<sup>6</sup> 2 unità Area Funzionari (ex AREA C – C1 Enti Pubblici Non Economici) ed 1 unità AREA Assistenti (ex AREA B – B2 Enti Pubblici Non Economici).

<sup>7</sup> Detta posta è comprensiva dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato – pari a € 150.619,75 – per il pagamento dei fitti arretrati dall'anno 2002, a seguito dell'interlocazione con l'Agenzia del Demanio.

<sup>8</sup> Sia rispetto al preventivo che all'assestato.

- incremento delle risorse destinata funzionamento dei Centri nautici pari a € 70.000 rispetto al previsionale 2023 (- € 10.000 rispetto all'assestato<sup>9</sup>). Quanto precede al fine di garantire la più ampia possibilità di partecipazione delle ragazze e dei ragazzi a detta attività – di elevato valore sociale e promozionale – senza incrementare la quota d'iscrizione;
- aumento delle sovvenzioni alle SS.PP. per lo svolgimento di attività, potenziamento di mezzi e strutture, nonché finanziamento eventi a valenza nazionale per totali + € 94.500, sostanzianti un incremento del 27,43% rispetto al previsionale 2023 (+29.000 rispetto all'assestato), così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023 previsionale	Δ 2023 assestato
Sovvenzioni SS.PP. corsi, attività giovani, borse di studio	74.500,00	+19.500,00	+4.000,00
Attività e manifestazioni a carattere nazionale	85.000,00	+25.000,00	(-)
Sovvenzioni SS.PP. manutenzioni e potenziamento	85.000,00	+30.000,00	+5.000,00
Sovvenzioni SS.PP. scuola vela ed acquisto imbarcazioni	70.000,00	+15.000,00	+15.000,00
Sovvenzioni SS.PP. abbattimento barriere architettoniche ed attività per disabili	30.000,00	+5.000,00	+5.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>344.500,00</b>	<b>+94.500,00</b>	<b>+29.000,00</b>

Quanto precede in accordo alla *policy* – avviata anno 2023 durante ed in controtendenza rispetto al passato – di incrementare il sostegno alle SS.PP. e le loro attività, a fronte di una contrazione ed efficientamento delle spese di funzionamento della struttura centrale. Ciò unitamente all'implementazione delle manifestazioni a valenza nazionale sui temi istituzionali della L.N.I..

Si evidenzia che i fondi impegnati e non pagati nel 2024 saranno erogati nell'anno 2025 in conto residui passivi.

## **CONTO CAPITALE**

### **ENTRATE (Titolo 2)**

Le entrate previste sono pari a € 18.376 (uguali al previsionale ed assestato 2023) e relative a:

- € 17.996,00 quote restituite dalle SS.PP. per anticipi a fondo perduto destinato all'acquisto di imbarcazioni "Hansa 303<sup>10</sup>" nell'ambito del costituito Fondo "Progetto Sauro";
- € 380,00 per cessione di materiale e attrezzature non più utilizzabili. Per completezza d'informazione circa le cessioni di beni appartenenti alla L.N.I., si evidenzia che è intendimento avviare nell'anno 2024 le procedure atte all'alienazione degli immobili/terreni siti in San remo ed Ancona e non di utile impiego.

<sup>9</sup> Diminuzione di risorse derivante da programmati interventi di efficientamento della spesa nel settore, già avviati nel 2023.

<sup>10</sup> Imbarcazioni – classe riconosciuta dall'*International Sailing Federation* e attualmente classe paralimpica – adatte alla conduzione da parte di persone disabili.

## SPESE (Titolo 2)

Le spese in conto capitale sono pari ad € 128.000,00 così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023 previsionale	Δ 2023 asestato
Acquisto imbarcazioni, macchinari, HW e SW per P.N., Centri Culturali e Nautici	120.000,00	+35.000,00	+1.000,00
Concessione prestiti a breve termine	8.000,00	(-)	(-)
<b>TOTALE</b>	<b>128.000,00</b>	<b>+35.000,00</b>	<b>+1.000,00</b>

## PARTITE DI GIRO

Le entrate e le spese evidenziano le partite in sospeso relative alle ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni (trattasi di partita di giro) pari ad € 460.000,00.

## TABELLA DI SINTESI PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico evidenzia un avanzo presunto al termine dell'e.f. 2024 pari a € **14.000,00** come di seguito dettagliato:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Valore della produzione	2.331.476,00	2.256.400,00
Costi	2.282.776,00	2.260.776,00
<b>Differenza tra valore e costi</b>	<b>+48.700,00</b>	<b>-4.376,00</b>
Risultato prima delle imposte	+48.700,00	-4.376,00
Imposte	34.700,00	40.000,00
Avanzo economico	<b>+14.000,00</b>	
Disavanzo economico		<b>-44.376,00</b>

## TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

La tabella dimostrativa del risultato di amministrazione evidenzia, nella seconda parte, un avanzo presunto al termine dell'esercizio 2023 di € **2.440.225,61** come di seguito dettagliato:

Trattamento fine rapporto	€	123.512,74
Fondo per fitti non pagati	€	2.500,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzo ( <b>in quanto vincolata</b> )	€	126.012,74
Parte disponibile per eventuali futuri utilizzi	€	<b>2.314.212,87</b>



## CONCLUSIONI

La Lega Navale Italiana è un Ente Pubblico non economico che assolve i servizi di pubblico interesse per le finalità e con le modalità indicate negli articoli dal 65 al 72 del decreto del Presidente della Repubblica n. 90 del 15 marzo 2010 e, come meglio dettagliati, nel proprio Statuto approvato con Decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e Trasporti in data 21 maggio 2012. Benché l'articolo 71, primo comma, lett. e) del DPR 70/90 preveda, tra le entrate, anche la posta "eventuali contributi pubblici", si rammenta che dal 2015 la Lega Navale Italiana non percepisce fondi a carico del bilancio statale. Pertanto, la Presidenza Nazionale si finanzia esclusivamente con le quote associative dei propri Soci o dai corrispettivi per servizi resi ai propri soci.

Nella considerazione della conferma nell'anno 2023 del positivo *trend* d'incremento delle entrate, correlato sostanzialmente all'aumento dei soci e, conseguentemente, delle quote versate alla Presidenza nazionale, si è prudentemente valutato per l'anno 2024 di ipotizzare un volume di entrate pari al numero di tesserati registrato alla data di stesura del presente bilancio.

Il presente bilancio descrive, in termini finanziari, le linee strategiche dell'ente coerentemente evidenziate nella relazione programmatica. Conseguentemente, in accordo con le linee guida del Presidente nazionale, si è voluto predisporre un bilancio maggiormente rivolto ad incrementare le attività della L.N.I. mediante un rinnovato ed ampliato ruolo delle SS.PP..

In tale ottica sono state significativamente incrementate (+27,43%) – a similitudine di quanto operato nel corso dell'anno 2023, superando le limitazioni poste nel passato – le risorse destinate al sostegno delle predette SS.PP., operando, contestualmente, un efficientamento delle spese di funzionamento della Presidenza nazionale. Quanto precede al fine consentire un ulteriore incremento delle attività locali ed a livello nazionale volte a far conoscere sempre più la Lega Navale ed a diffondere ed accrescere, particolarmente tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, la tutela dell'ambiente marino e la partecipazione alle attività marinare, creando così le basi per incrementare viepiù il numero dei soci e la presenza della LNI nel tessuto sociale.

In tale contesto, specifico impulso è stato dato alle acquisizioni in conto capitale, volte a rinnovare ed ampliare il numero delle imbarcazioni e delle dotazioni nautiche. Per quanto concerne, invece, le spese correnti, si evidenzia che il 59,06% delle risorse sono destinate al diretto sostegno alle SS.PP., alle iniziative a livello centrale per il conseguimento dei fini istituzionali ed al funzionamento dei Centri Nautici, elemento fondamentale per avvicinare i giovani ai valori del mare, dell'inclusione e dell'ambiente. Inoltre, particolare attenzione è stata posta nel finanziare i progetti volti all'abbattimento delle barriere architettoniche, onde favorire l'inclusione delle persone diversamente abili. Contestualmente si è operato un efficientamento dei costi, ottimizzando le rimanenti categorie di spese correnti, prevedendo una minore spesa rispetto al bilancio 2023 in vari settori.

Infine, per quanto concerne la situazione amministrativa, il preventivo economico evidenzia una previsione di avanzo pari a € 14.000,00, mentre la previsione di un avanzo di amministrazione pari a € 2.440.225,61 sostanzia, a valle della decurtazione degli accantonamenti obbligatori e "precauzionali", una disponibilità di € 2.314.212,87.

Alla luce di tale situazione amministrativa, è intendimento proporre un prudente ed oculato utilizzo dell'avanzo di amministrazione onde avviare un puntuale piano pluriennale di investimenti, volto a rinnovare ed incrementare ulteriormente i mezzi a disposizione della Lega Navale Italiana – *in primis* presso i Centri Nautici e nei Centri Culturali – e a sostegno del potenziamento delle SS.PP., onde viepiù incrementare le attività d'istituto.

Infine, seppur nel richiamato positivo quadro delle disponibilità finanziarie, propongo di esplorare innovative ipotesi di *partnership*, sponsorizzazioni e istituti similari; ciò al fine tanto di fornire massima visibilità alla Lega Navale Italiana ed ai suoi valori fondatori, quanto d'incrementare ulteriormente le entrate, onde poter sostenere un sempre maggior numero di eventi ed attività.

IL DIRETTORE GENERALE  
(Contrammiraglio (aus. rich.) Marco PREDIERI)