



LEGA NAVALE ITALIANA

ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO A BASE ASSOCIATIVA
PRESIDENZA NAZIONALE



NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE SULLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DELL'ANNO 2024

La Presidenza Nazionale della Lega Navale Italiana sottopone all'approvazione, come previsto dalla normativa in vigore, il rendiconto generale relativo all'anno 2024 costituito dal:

- a) conto di bilancio rendiconto finanziario gestionale;
- b) conto di bilancio rendiconto finanziario decisionale;
- c) stato patrimoniale;
- d) conto economico;
- e) prospetto missioni e programmi;
- f) piano dei conti integrato;
- g) prospetto contenimento spesa per acquisti di beni e servizi e relativa nota d'accompagnamento;
- h) nota integrativa e relazione sulla gestione del Direttore generale.

PREMESSA

La Lega Navale Italiana (L.N.I.), fondata a La Spezia nel 1987, è stata istituita quale Ente pubblico con Regio Decreto 28 febbraio 1907, n. 47, con successiva conferma della natura pubblica e della funzione pubblica ad essa demandata, mediante Legge 20 marzo 1975, n. 70, che, nell'introdurre "*Disposizioni sul riordinamento degli enti pubblici e del rapporto di lavoro del personale dipendente*", ha individuato, nella tabella ad essa allegata, gli "*Enti preposti a servizio di pubblico interesse*", includendovi la "*Lega navale italiana*". La disciplina interna della LNI, già dettata dallo Statuto approvato con D.P.R. 2 aprile 1955, n. 908 ed, in seguito, da quello di cui al decreto del Ministero della difesa, di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, del 20 marzo 2003, è stata, più di recente, ridefinita – a seguito della disciplina in tema di riordino degli enti pubblici, varata con l'art. 26 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 – con il D.P.R. 12 novembre 2009, n. 205¹, le cui disposizioni sono state, da ultimo, abrogate e sostituite con quelle di cui agli artt. da 65 a 72 del D.P.R. 15 marzo 2010, n. 90² (c.d. "*Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare*"). La Lega Navale Italiana è un ente di diritto pubblico non economico, a base associativa e senza finalità di lucro, previsto dagli artt. 65 e ss. del predetto D.P.R. n. 90/2010, sottoposta al controllo e alla vigilanza del Ministero della Difesa e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per i profili di rispettiva competenza.

In base al citato art. 65, comma 2, del D.P.R. n. 90/2010, alla Lega Navale Italiana sono attribuiti i seguenti compiti istituzionali:

- esecuzione di servizi di pubblico interesse a norma dell'art. 1 della Legge n. 70/1975;
- svolgimento di attività di promozione e di utilità sociale a norma della Legge n. 383/2000;
- promozione di iniziative d'interesse ambientale agli effetti della Legge n. 349/1986;
- svolgimento e promozione della pratica del diporto e delle altre attività di navigazione, concorrendo all'insegnamento della cultura nautica ai sensi del D.Lgs. n. 171/2005;
- promozione e svolgimento di corsi di formazione professionale in ambito nautico.

¹ "*Regolamento recante il riordino della Lega navale italiana a norma dell'art. 26, comma 1, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133*"

² "*Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare, a norma dell'art. 14 della legge 28 novembre 2005, n. 246*"

La Lega Navale Italiana, ai sensi dell'art. 68, comma 1, del D.P.R. n. 90/2010, è articolata in strutture periferiche (cc.dd. "Sezioni" o "Delegazioni"), "... organizzate secondo criteri di semplificazione e principi di diritto privato, e secondo le modalità stabilite nello statuto ...".

Detto statuto, approvato con Decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012, specifica, altresì, che: "*Le strutture periferiche della LNI ... costituiscono gli elementi operativi attraverso i quali l'organizzazione centrale attua la funzione di ente pubblico preposto a servizi di pubblico interesse*". Giova, altresì, rammentare la previsione di cui all'articolo 71 del predetto D.P.R. n. 90/2010 per il quale: "*Le entrate della Lega navale italiana (per il conseguimento degli scopi statuari) sono costituite dalle quote annuali dei soci, dalle rendite patrimoniali, dai corrispettivi per servizi resi, dalle donazioni e da eventuali contributi pubblici ...*"; contributi pubblici che dal 2015 non vengono più concessi e, pertanto, la Lega navale italiana si finanzia esclusivamente con risorse finanziarie di provenienza "privata".

Sulla scorta di tali più recenti norme di fonte secondaria è stato, quindi, approvato il vigente Statuto della Lega navale italiana, di cui al Decreto del Ministro della difesa di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 21 maggio 2012, che all'articolo 1 sancisce che la Lega navale italiana ha lo scopo di diffondere nella popolazione, quella giovanile in particolare, lo spirito marinaro, la conoscenza dei problemi marittimi, l'amore per il mare e l'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne. Inoltre, tra gli altri compiti istituzionali attribuiti figura quello di favorire la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne e di promuovere e sviluppare iniziative culturali, sportive, ricreative e didattiche.

La L.N.I. è strutturata in una Presidenza Nazionale (P.N.) e, alla data del 31.12.2024, in 214 Sezioni e 41 Delegazioni per un totale di 255 Strutture periferiche, con 54.479 soci.

A. CRITERI DI REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE

Il rendiconto generale della L.N.I. – P.N. è stato redatto in ottemperanza alla normativa di settore relativa all'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, approvata con DPR 27 febbraio 2003, n. 97. ed indica, per capitoli, le entrate³ e le uscite accertate⁴, rispecchiando le reali condizioni delle operazioni di gestione, quali riportate nei documenti di rendicontazione che forniscono una veritiera rappresentazione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente al termine dell'esercizio 2023.

I documenti contabili sono stati redatti nel rispetto formale e sostanziale delle norme, con imparzialità ed indipendenza verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di gruppi particolari.

Nella redazione dei conti che dimostrano la consistenza del patrimonio ed il risultato economico è stata osservata l'attendibilità delle valutazioni dei dati e sono state fornite informazioni significative e rilevanti.

La rappresentazione dei dati di bilancio evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, in accordo a quanto previsto dal DPCM 12 Dicembre 2012, sulla base delle istruzioni in merito dettate dal Ministero della Difesa – Segretariato Generale della Difesa, II Reparto Coordinamento Amministrativo, con il foglio. n. M_D GSGDNA REG2018 0030715 del 13 aprile 2018.

³ Accertate e riscosse.

⁴ Impegnate e pagate.

B. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

1. PREMESSA

Si evidenzia preliminarmente che l'anno 2024 ha visto l'ulteriore sensibile incremento delle iniziative e degli eventi pubblici a rilevanza nazionale gestiti direttamente dalla Presidenza nazionale ovvero organizzati su indicazione della stessa a cura di un significativo numero di Strutture periferiche (SS.PP.).

Particolare rilevanza riveste l'iniziativa denominata "Mare di Legalità"; un progetto – della durata programmata di due anni – per l'impiego a favore della collettività per iniziative sociali delle imbarcazioni sequestrate alla malavita organizzata ed in assegnazione definitiva ex art.12, comma 8 del D.Lgs. 286/1998 alla LNI⁵. Detto progetto si articola in molteplici iniziative per la formazione nautica, l'avvicinamento al mare di soggetti fragili con particolare attenzione ai ragazzi delle periferie a rischio, la monitorizzazione dei nostri mari, in particolare delle aree marine protette con operatori i nostri soci ed il supporto scientifico del CCA ed ogni altra iniziativa che consenta di proiettare i valori della LNI dal mare sul territorio. Ciò con particolare riguardo e preminenza all'organizzazione di eventi ed iniziative nazionali e locali a favore dei giovani, di persone in stato di disagio fisico, psichico o sociale e per attività ambientali, volte ad ampliare la conoscenza della LNI e dei suoi valori istituzionali, nonché per la promozione dei valori del mare e della marittimità.

Nell'evidenziare che alla data odierna la LNI dispone di n. 43 imbarcazioni in assegnazione definitiva⁶, di cui 25 operative, si segnalano, quale esempio della tipologia d'impegno, si riportano, di seguito, le principali attività effettuate nell'ambito dell'iniziativa in questione:

- manifestazione di presentazione ed avvio dell'iniziativa alla presenza del Sig. Presidente della Repubblica organizzazione in data 28 giugno u.s. presso la sezione di Lido di Ostia;
- sottoscrizione di un accordo di collaborazione con l'associazione "Save the Children" con discendenti attività a favore di ragazzi in condizione di disagio sociale in oltre dieci località;
- sottoscrizione di un accordo di collaborazione con l'associazione "Mare Vivo" per campagne di promozione della difesa e tutela ambientale del mare;
- navigazioni nelle acque della Sicilia e lo svolgimento di attività socio solidali con varie Associazioni ed Enti del territorio e di prevenzione sanitaria (progetto "Vela e salute").

Quanto precede unitamente, solo quale esempio, alle iniziative nell'ambito delle campagne "Tutti a bordo con la Lega Navale, nessuno escluso" in occasione della giornata internazionale delle persone con disabilità, "Una cima rossa per fermare la violenza sulle donne", nonché gli eventi "ancorati nel futuro" con la premiazione di migliori atleti giovani della LNI e l'Open day delle Strutture periferiche alla popolazione. Inoltre, nel 2024 è stata avviata l'attività di un nuovo Centro nautico nazionale presso il Lago di Santa Croce (BL).

Il bilancio di previsione per l'anno 2024 è stato approvato, come previsto dall'art. 14 del vigente Statuto, nella riunione del Consiglio Direttivo Nazionale⁷ (C.D.N.) del 19 marzo 2024 e successivamente deliberato dall'Assemblea Generale dei Soci in data 05.04.2024, mediante votazione elettronica ai sensi dell'art.10, comma 6 del Regolamento allo Statuto.

Si evidenzia, altresì, che il C.D.N. della L.N.I. è decaduto dall'incarico (per termine mandato triennale) in data 06.07.2023 e rinnovato rispettivamente in data 07.03.2024.

⁵ Beni da utilizzare per finalità pubbliche e sociali con divieto di attività a fini di lucro.

⁶ Per ulteriori n. 2 imbarcazioni, attualmente consegnate alla LNI in custodia giudiziale, sono in corso di finalizzazione le pratiche amministrative per l'assegnazione definitiva.

⁷ Nominato con Decreto Interministeriale Difesa/MIT in data 07.03.2024. Il precedente Consiglio Direttivo Nazionale ha cessato dall'incarico in data 06.07.2023.

In tale periodo di vacanza dell'Organo Collegiale, in regime di esercizio provvisorio, si è proceduto ad adottare gli atti amministrativi necessari a garantire il livello quantitativo e qualitativo dei servizi esistenti nonché la realizzazione delle iniziative a suo tempo avviate ovvero a suo tempo deliberate.

Nel corso dell'anno, ai sensi dell'articolo 20 del D.P.R. n. 97/2003, sono state disposte le seguenti manovre finanziarie:

- un prelevamento dall'avanzo di amministrazione disponibile (Determina direttoriale n. 18 in data 30/07/2024, parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.6/2024 ed approvato dal C.D.N. in data del 29 luglio 2024) finalizzata a finanziare le attività rientranti nell'iniziativa "Mare di Legalità", come di seguito specificato:
 - Avanzo di amministrazione disponibile al 31/12/2023 - € 200.000,00;
 - 1.2.1.031 – Spese per manifestazioni e attività di carattere nazionale + € 200.000,00.
 Le relative spese sono oggetto di specifico riepilogo in allegato 2.
- una variazione - compensativa - negli stanziamenti di entrata e di spesa rispetto a quelli inizialmente previsti nel bilancio di previsione 2024 (Determina direttoriale n. 19 in data 09/09/2024, parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.8/2024 e approvata dall'adunanza del C.D.N. del 30 settembre 2024), di seguito riepilogata:

Capitolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.1.02	Rimborsi e spese organizzazione A.G.S.		20.000,00
1.1.2.02	Compensi per straordinari	5.000,00	
1.1.2.04	Indennità di missione e rimb. spese trasporto		2.000,00
1.1.2.08	Rimborso spese Direttore Generale		5.000,00
1.1.3.01	Acquisto, libri e pubblicazioni		2.000,00
1.1.3.13	Studi / Progetti Legali	5.000,00	
1.1.3.14	Spese telefoniche	5.000,00	
1.2.1.01	Periodico "Lega Navale"	20.000,00	
1.2.1.04	Pubblicazioni e materiale di propaganda		4.000,00
1.2.1.08	Comunicazione, portale, email...	3.000,00	
1.2.1.13	Spese per attività Centri culturali		5.000,00
	Totale spese correnti	38.000,00	38.000,00

Si rappresenta, inoltre che nell'e.f. 2024 sono stati recepiti i correttivi richiesti dal MEF – RGS in sede di approvazione dei precedenti bilanci (previsionali 2023⁸ e consuntivo 2022⁹), di seguito riportati:

- **Classificazione delle spese per missioni e programmi:** si è operata la richiesta riclassificazione della spesa per missioni e programmi, elaborata avendo riguardo a fattispecie già presenti nel bilancio dello Stato;
- **Implementazione della piattaforma elettronica PCC:** la LNI, come noto, non riceve finanziamenti a carico del bilancio statale e, conseguentemente, non opera mediante sistema informatico SICOGE del MEF, con correlati collegamenti automatici alla piattaforma PCC. Nel corso del 2024 si è comunque provveduto all'attivazione ed all'uso di detta piattaforma.

⁸ Fg. n. M_D ABBE6E3 REG2023 0025998 in data 04.04.2023 di SEGREDIFESA; Let. n. 50641 in data 23.03.2023 del MEF – RGS.

⁹ Fg. n. M_D ABBE6E3 REG2023 0053901 in data 17.07.2022 di SEGREDIFESA; Let. n. 184760 in data 26.06.2023 del MEF – RGS.

2. RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - COMPETENZA

2.1 PREMESSA

Si rammenta preliminarmente che la Lega Navale Italiana dal 2015 non percepisce trasferimenti di fondi a carico del bilancio statale¹⁰.

Il bilancio consuntivo per l'anno 2024, come risulta dagli appositi documenti contabili redatti secondo i principi che governano gli enti pubblici non economici, evidenzia complessivamente:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
ENTRATE ¹¹	2.760.677,21	-89.503,81
USCITE ¹²	2.744.250,63	+63.918,34
AVANZO FINANZIARIO	+16.426,58	-153.422,15
AVANZO di CASSA	+249.950,60	-135.415,23

2.2 ENTRATE

Le entrate complessive¹³ per l'anno 2024 sono state **pari a € 2.760.677,21**, con un decremento rispetto all'anno 2023 pari a € 89.503,81 e così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Parte corrente ¹⁴ (Titolo 1)	2.287.241,09	-41.854,24
Conto capitale (Titolo 2)	5.000,00	-2.000,00
Partite di giro (Titolo 4)	468.436,12	-45.649,57
TOTALE	2.760.677,21	-89.503,81

Lo scostamento totale rispetto al bilancio previsionale iniziale 2024 è pari ad - € 30.798,79.

2.2.1 ENTRATE CORRENTI (Titolo I)

Le entrate correnti dell'anno 2024 ammontano complessivamente a € 2.287.241,09 con una diminuzione pari ad € 25.858,91 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo. Il saldo positivo tra entrate ed uscite correnti ammonta ad € 283.625,53. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Entrate Contributive	1.625.346,54	-6.853,96
Altre Entrate da vendita beni e prestazioni servizi	641.320,96	-43.607,75
Redditi e proventi patrimoniali	22,92	-28,38
Poste correttive e compensative	2.290,50	+1.831,57
Non classificabili in altre voci	18.260,17	+6.804,28
TOTALE	2.287.241,09	-41.854,24

¹⁰ La definitiva esclusione dal novero dei percettori ha comportato, tra l'altro, la cessazione del controllo da parte della Corte dei conti sulla gestione finanziaria della Lega Navale, come disposto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 gennaio 2016 di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, con il Ministro della difesa e con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti.

¹¹ **NON comprensivo dell'introito della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

¹² **Comprensivo dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

¹³ **NON comprensive dell'introito della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

2.2.1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE

Quote di partecipazione degli iscritti (Tesseramento - cap. 1.1.2.01)

Le risorse affluite, pari ad € 1.603.356,54, iscritte nel bilancio consuntivo, a fronte di quelle preventivate di € 1.595.000,00, rappresentano le quote accertate derivante dalla iscrizione dei soci ordinari. Le entrate effettivamente versate dalle Strutture periferiche nell'anno ammontano ad € 1.489.405,23 e la somma rimanente, pari a € 113.951,31 (inferiore rispetto al 2023), costituisce residuo attivo, che si provvederà a recuperare nel corso dell'anno 2025.

L'entrata è stata superiore di € 5.861,04 rispetto a quella consolidata nel bilancio dell'anno precedente e superiore di € 8.356,54 rispetto al bilancio di previsione.

Rispetto all'anno 2023 il numero globale dei soci "effettivi"¹⁴ è diminuito di n. 868 unità, mentre il numero complessivo degli iscritti è stato pari a 61.561 unità, con 1.072 iscrizioni ai corsi presso i Centri nautici nazionali.

Il numero delle imbarcazioni iscritte nel registro naviglio al 31/12/2024 è stato di n. 7.989 unità di cui n. 256 di proprietà delle Strutture Periferiche.

Di seguito la situazione del tesseramento nell'ultimo quinquennio:

TITOLO	2020	2021	2022	2023	2024
Soci ordinari	44.936	48.804	49.347	49.729	49.687
Soci giovani	1.482	2.550	3.176	5.022	4.356
Soci Centri nautici	203	inseriti nei soci giovani	1.119	1.232	1.072
Soci esentati assicurazione ¹⁵	339				
TOTALE	49.960	51.354	53.642	55.983	55.115

Quote contributo Centro Culturale – (cap. 1.1.2.05)

Le risorse affluite, pari ad € 20.460,00 iscritte nel bilancio consuntivo, a fronte di quelle preventivate di € 5.000,00, rappresentano le risorse derivanti dall'effettuazione dei corsi per i soci per l'equiparazione alla nuova normativa dei titoli di istruttore velico.

2.2.1.2 ALTRE ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONE DI SERVIZI

— Rimborsi costi acquisto e spedizione materiale di propaganda (cap. 1.3.1.01)

L'importo totale ammonta a € 17.879,96, con un incremento di € 1.457,25 rispetto al consuntivo 2023. Trattasi di materiali vari e pubblicazioni di propaganda ceduti, a prezzo di costo, alle strutture periferiche della L.N.I.;

— Quote Partecipazione Centri Nautici Nazionali (cap. 1.3.1.04)

Le attività dei Centri nautici nazionali costituiscono una delle principali e più importanti estrinsecazioni della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dagli 8 ai 16 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per circa 11 giorni e che nel 2024 sono stati pari a 1.072¹⁶, sostanzialmente in linea con l'anno precedente¹⁷

¹⁴ Trattasi dei soci paganti la quota intera e non la sola assicurazione.

¹⁵ Dal 2021 i soci esentati dal pagamento della quota assicurativa contro gli infortuni, in quanto già in possesso di analoga polizza stipulata dagli istituti scolastici o dalle associazioni scout, sono stati inseriti nella categoria dei soci giovani.

¹⁶ Dato riportato comprensivo degli iscritti ai corsi avanzati di aiuto istruttore.

¹⁷ Si evidenzia che le limitatissime variazioni rispetto ai partecipanti dell'anno 2023 sono, di massima, ascrivibili all'incremento delle rinunce nonché ad una maggiore "concorrenza" di analoghe strutture private.

L'importo totale di € 641.320,96 afferisce alle quote di iscrizione e di frequenza versate dai giovani soci che hanno partecipato ai corsi estivi organizzati dalla Presidenza Nazionale presso i Centri nautici di Ferrara, Sabaudia, Taranto e Belluno. Tale dato sostanzia, rispetto al consuntivo 2023, una diminuzione delle entrate per € 27.185,04, derivante dal lieve decremento dei partecipanti. Ancorché tali risorse non consentano di recuperare interamente i costi di gestione dei Centri nautici, si è confermata la scelta di non incrementare il costo d'iscrizione, stante la volontà di consentire una più ampia partecipazione a tale iniziativa in ragione della sua elevata valenza educativa e per il perseguimento dei valori fondanti della L.N.I..

2.2.1.3 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

Interessi attivi su depositi (cap. 1.3.2.01)

L'importo totale ammonta a € 22,92 ed è relativo agli interessi attivi sui depositi bancari.

2.2.1.4 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE

Recuperi e rimborsi diversi (cap. 1.3.3.01)

L'importo totale ammonta a € 945,50 ed afferisce a rimborsi postali relativi all'invio del materiale di propaganda ed a recuperi di somme inviate erroneamente.

2.2.1.5 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

Entrate eventuali (cap. 1.3.4.01)

- L'importo totale ammonta a € 7.159,67 ed afferisce principalmente a quote dei soci relative ad anni precedenti, quote partecipazione campionato LNI – FICK a Sabaudia;
- Contributo uso sedi LNI (cap. 1.3.4.03)
L'importo totale ammonta a € 1.400,00 per quota uso sede da parte della Sezione di Pisa

2.2.2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Le entrate in conto capitale sono state pari ad € 5.000,00. Relative al capitolo 2.3.2.03 per la gestione del Fondo Sauro, utilizzato nell'anno 2024 e precedenti per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa 303¹⁸.

2.2.3 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul Titolo (4.1.1.) "partite di giro" si sono registrate entrate (ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni) per € 468.436,12, compensate nell'analogo capitolo di uscita per la stessa somma.

¹⁸ Imbarcazioni – classe riconosciuta dall'*International Sailing Federation* e attualmente classe paralimpica – adatte alla conduzione da parte di persone disabili.

2.3 USCITE

Le uscite complessive¹⁹ per l'anno 2024 sono state **pari a € 2.744.250,63**, con un incremento rispetto all'anno 2023 pari a € 63.918,34 e così suddivise così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Parte corrente ¹⁹ (Titolo 1)	2.150.802,29	+105.332,49
Conto capitale (Titolo 2)	125.012,22	+4.235,42
Partite di giro (Titolo 4)	468.436,12	-45.649,57
TOTALE	2.744.250,63	+63.918,34

Lo scostamento rispetto al bilancio previsionale iniziale 2023 è pari ad - € 47.225,37 non considerando l'utilizzo della quota prelevata dall'avanzo di amministrazione, pari ad € 200.000,00.

2.3.1 USCITE CORRENTI (Titolo I)

Le uscite correnti dell'anno 2024 ammontano complessivamente²⁰ a € 2.150.802,29 con un decremento pari ad € 52.673,21 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale²¹. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Funzionamento	624.645,51	-136.224,78
Interventi diversi ²⁰	1.526.156,78	+241.557,27
TOTALE	2.150.802,29	+105.332,49

2.3.1.1 FUNZIONAMENTO

Le uscite correnti dell'anno 2024 per il settore funzionamento ammontano complessivamente a € 624.645,51 con un decremento pari ad € 194.534,49 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale (- € 180.534,49 sulle previsioni assestate). Si sottolinea, inoltre, la riduzione delle spese nel settore rispetto all'e.f. 2023. Di seguito il dettaglio:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Spese organi dell'ente	179.154,12	+10.278,43
Stipendi e indennità per il personale dipendente	233.775,89	-7.322,90
Acquisto beni e servizi	211.715,50	-139.180,31
TOTALE	624.645,51	-136.224,78

¹⁹ Comprensive dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione, pari ad € 200.000,00.

²⁰ Vedasi nota 19.

²¹ Non è stato considerato l'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione, pari ad € 200.000,00.

per quanto concerne l'esame analitico di ciascun capitolo di spesa, si rappresenta quanto segue:

– SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

Le spese sostenute sui pertinenti capitoli 1.1.1.01, 1.1.1.02 e 1.1.1.04 ammontano complessivamente ad € 179.154,12 (-€ 29.845,88 rispetto al previsionale iniziale 2023, - € 9.845,88 rispetto al previsionale finale 2023). Detta spesa è costituita dai rimborsi spese al Presidente e Vicepresidente per € 22.857,66; dai rimborsi spettanti ai Delegati regionali, per trasferte degli organi centrali, dalle spese per l'organizzazione della AGS (Senigallia) per totali € 147.296,83 e dal pagamento dei compensi spettanti ai Revisori dei conti per € 9.000,00. Tale valore complessivo, seppur in lieve incremento rispetto al 2023, sostanzialmente connesso alla maggiore presenza dei vertici della LNI negli eventi nel Paese ed all'incrementata attività dei delegati regionali, si attesta su valori inferiori alle previsioni iniziali;

– STIPENDI E INDENNITA' PER IL PERSONALE DIPENDENTE

La spesa di € 233.775,89, inferiore di € 7.322,490 rispetto al consuntivo 2023, è costituita dagli stipendi del personale dipendente della Presidenza nazionale per € 97.784,06, dai compensi per lavoro straordinario per i dipendenti e il Direttore Generale per € 34.673,47, dai contributi previdenziali a carico della Lega navale italiana per € 42.346,73, dal compenso incentivante per € 49.739,00, dalla spesa per l'acquisto dei buoni pasto per € 3.377,92, nonché per il rimborso delle spese sostenute dal Direttore generale per € 4.508,39.

Al riguardo, rispetto al 2023, si evidenzia:

- un incremento delle spese per il personale dipendente (+ € 1.293,02²²), strettamente correlato ad obbligatorie dinamiche salariali;
- una riduzione rispetto al 2023, pari a € 8.615,92, delle spese relative ai rimborsi del Direttore generale (- € 10.491,61 rispetto al preventivo iniziale); ciò a seguito di una stringente rideterminazione delle tipologie di spese ammesse a rimborso, ridotte alle sole attività istituzionali e non, come in precedenza, comprendenti una più ampia fattispecie di casistiche, includenti anche spese personali;

– ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La spesa totale è stata di € 211.715,50, inferiore di € 139.180,31 rispetto al consuntivo dell'anno 2023. In tale contesto, si evidenzia, fra le principali voci di spesa:

- Spese per acquisto materiali di consumo (cap. 1.1.3.02)
Le spese sono state pari ad € 7.070,53, in decremento rispetto al consuntivo 2023 di € 2.413,28;
- Spese manutenzione, riparazione e pulizia locali ed impianti (cap. 1.1.3.05/14)
Le spese sono state pari ad € 40.926,96, in aumento rispetto al consuntivo 2023 di € 5.926,96 e correlate al piano di manutenzione degli uffici principalmente finalizzato ad urgenti e non rinviabili lavori derivanti da esigenze di sicurezza e salute dei luoghi di lavoro;
- Spese postali e telefoniche (cap. 1.1.3.06)
Le spese sono state pari ad € 23.049,23 in aumento rispetto al consuntivo 2023 di € 5.209,27. Le spese postali ammontano a € 8.052,37 e quelle telefoniche a € 14.996,86;
- Spese per energia elettrica (cap. 1.1.3.08)
La spesa è stata di € 2.707,11, inferiore di - € 265,84 rispetto al 2023;

²² Valore complessivo di stipendi/assegni fissi ed oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente.

- Spese per incarichi, consulenze e rimborso spese soci collaboratori (1.1.3.09)
La spesa di € 89.552,75 è sostanzialmente uguale al valore del bilancio consuntivo 2023 (incremento di € 426,95). Al riguardo, si sottolinea il persistere dell'attuale sensibile carenza organica del personale dipendente (3 unità rispetto alle 8 previste). Si evidenzia, inoltre che si è tuttora in attesa dell'autorizzazione all'assunzione di 3 unità di personale secondo l'approvato Piano Triennale delle assunzioni, la cui richiesta è stata avanzata al competente Dipartimento della Funzione Pubblica in data 24.05.2024. La mancanza di specifiche figure professionali, unitamente all'incremento delle attività della Presidenza nazionale, impone conseguentemente il ricorso – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d'incarichi professionali esterni, quanto all'opera di soci collaboratori volontari; esigenza vieppiù pressante stante l'incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della L.N.I.. Nel corso del 2024 sono state impiegate 5 unità con contratto di collaborazione (stesso numero del 2023) e 9 soci collaboratori (+ 1 unità rispetto al 2023),
 - € 14.870,34 per le competenze allo studio Puglisi per l'elaborazione delle paghe, delle dichiarazioni dei redditi e fiscali, delle ritenute d'acconto (inclusi i collaboratori dei centri nautici nazionali). Valore sostanzialmente immutato rispetto al 2023;
 - € 32.809,34 per rimborso spese a n. 9 soci collaboratori della P.N., a cui è incrementato il ricorso atteso il sensibile aumento di attività;
 - € 41.873,07 per la corresponsione del trattamento economico ai 5 collaboratori esterni;
- Spese legali (1.1.3.13)
La spesa è stata di € 15.000,00, superiore di € 12.395,47 rispetto al 2023, principalmente a seguito di presentazione di un ricorso d'interesse nazionale al TAR Toscana e del pagamento di un atto di transazione per danni arrecati, per cause di forza maggiore derivanti da eventi meteo marini estremi, da un'imbarcazione della Presidenza nazionale ad altro natante;

2.3.1.2 INTERVENTI DIVERSI

Le uscite correnti dell'anno 2024 per il settore in parola²³ ammontano complessivamente a € 1.526.156,78 con un incremento pari ad € 211.560,78 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale (- € 72.139,22 sulle previsioni assestate, comprensive del prelevamento dall'avanzo di amministrazione). Di seguito il dettaglio:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Uscite per prestazioni istituzionali	1.492.187,37	+ 241.797,06
Trasferimenti passivi	0,00	(-)
Oneri finanziari	65,10	- 2.622,34
Oneri tributari	33.904,31	+ 6.842,55
Poste correttive e compensative	0,00	- 4.460,00
Spese non classificabili in altre voci	0,00	(-)
TOTALE	1.526.156,78	+ 241.557,27

²³ Comprensive dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione, pari ad € 200.000,00.

per quanto concerne l'esame analitico di ciascun capitolo di spesa, si rappresenta quanto segue:

– USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

La spesa totale è stata di € 1.492.187,37, superiore di € 241.797,06 rispetto al consuntivo dell'anno 2023²⁴. Detto incremento di spesa è direttamente correlato al sensibile continuo incremento delle iniziative direttamente svolte e/o patrocinate dalla Presidenza e le sovvenzioni alle Strutture periferiche. In tale contesto, si evidenzia, tra l'altro:

- Periodico "LEGA NAVALE" (cap. 1.2.1.01)

La rivista bimestrale è prodotta in formato tipografico per l'invio alle Sezioni e alle Autorità civili e militari interessate alle attività istituzionali della Lega Navale, nonché a quei soci che, assumendosi l'onere dei costi di spedizione, ne abbiano avanzato richiesta. La spesa complessiva è stata pari ad € 64.886,77, maggiore di € 980,17 rispetto al 2023, in linea con il progetto di rilancio editoriale.

La tiratura annua complessiva di n. 14.400 conferma il trend degli scorsi anni con un costo unitario della rivista pari a circa € 2,64 a copia, in diminuzione rispetto al 2023;

- Spese funzionale per i Centri nautici (cap. 1.2.1.02 e 1.2.1.16)

L'attività dei Centri nautici nazionali, come in precedenza richiamato, costituisce una delle principali e più importanti estrinsecazioni della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dagli 8 ai 16 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per quasi due settimane e che nel 2024 sono stati pari a 1.023²⁵, sostanzialmente in linea con l'anno precedente. La spesa complessiva per il funzionamento dei Centri è stata di €. 741.437,07, inferiore di € 34.584,36 rispetto a quella dell'anno 2023;

- Spese per attività e sostegno alle SS.PP. (cap. 1.2.1.03/05/06/11/031)

La spesa complessiva, pari ad 1/5 del bilancio complessivo, è stata pari ad € 539.226,63, maggiore di € 228.997,30 rispetto al 2023, come di seguito dettagliato:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Sovvenzioni SS.PP. corsi, attività giovani, borse di studio	73.671,20	+ 4.611,20
Attività e manifestazioni a carattere nazionale	284.867,23	+ 199.890,70
Sovvenzioni SS.PP. manutenzioni e potenziamento	83.387,20	+ 3.387,20
Sovvenzioni SS.PP. scuola vela ed acquisto imbarcazioni	69.801,00	+ 15.688,20
Sovvenzioni SS.PP. abbattimento barriere architettoniche ed attività per disabili	27.500,00	+ 5.420,00
TOTALE	539.226,63	+ 228.997,30

²⁴ + 190.691,37 rispetto al previsionale iniziale 2023; - 23.308,63 rispetto al previsionale assestato 2023.

²⁵ Il dato complessivo (1.072) riportato nel riepilogo dei soci, alla voce dei Centri nautici, comprende anche gli iscritti ai corsi avanzati di aiuto istruttore.

Quanto precede in accordo alla *policy* – avviata a partire dall’anno 2023, in controtendenza rispetto al passato – di incrementare il sostegno alle SS.PP. ed alle loro attività, unitamente all’implementazione delle manifestazioni a valenza nazionale²⁶. In allegato 1 dettaglio delle sovvenzioni alle SS.PP., nonché in allegato 2 delle spese sostenute per l’iniziativa “Mare di Legalità” per la quale, come riportato in precedenza, è stato disposto il prelevamento dall’avanzo di amministrazione di € 200.000,00;

- Spese per materiale di propaganda e pubblicazioni. (cap. 1.2.1.04)
La spesa complessiva è stata pari ad € 28.324,33, inferiore di € 1.658,86 rispetto al 2023. Trattasi del materiale di propaganda e delle pubblicazioni che vengono acquistati e ceduti alle SS.PP. a prezzo di costo o gratuitamente per propaganda istituzionale a giovani studenti, enti, ecc.;
- Spese per sicurezza luoghi di lavoro e certificazioni. (cap. 1.2.1.07)
La spesa è di € 11.243,08, superiore di € 2.187,94 rispetto al consuntivo 2023 ed è afferente alle attività obbligatorie in tema di sicurezza dei luoghi di lavoro della P.N. e dei 4 Centri Nautici; per le visite ispettive e la convalida della relativa documentazione;
- Spese per comunicazione, portale, email istituzionali, social (cap. 1.2.1.08)
La somma impegnata è di € 30.954,17 superiore di € 2.252,31 rispetto al bilancio 2023 ed in costante crescita in accordo alla sensibile valenza del settore richiamata anche nelle linee d’indirizzo del Presidente nazionale, utilizzata, in particolare, per le seguenti esigenze necessarie per le attività della Presidenza Nazionale che supporta le Sezioni, quali tesseramento, promozione, comunicazione, attività informative, tra cui principalmente
 - € 11.000,00 per gestione ed aggiornamento programma tesseramento;
 - € 8.534,17 per assistenza SW e HW;
 - € 5.320,00 per servizio comunicazione agenzia Adn Kronos;
 - € 6.100,00 per servizio comunicazione agenzia ANSA (introdotto nel 2023);
- Spese varie
Sono state sostenute le seguenti spese per attività istituzionali:
 - Fitti passivi C.N. Ferrara per € 24.000,00 superiori di € 3.534,09 rispetto all’anno precedente (cap. 1.2.1.16);
 - Attività dei Centri Culturali LNI per € 14.540,86, sostanzialmente uguali al 2023. Dette spese sono ampiamente coperte dalle risorse rinvenienti dall’attività di detti Centri culturali, (cap. 1.1.2.05), pari a € 20.460,00;

– **ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI – POSTE CORRETTIVE**

Le spese totali sostenute sono state pari ad € 33.969,41, di cui:

- € 65,10 per oneri bancari;
- € 33.904,31 per imposte e tasse;

– **SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**

Lo stanziamento di € 40.000,00 per Fondo di riserva non è stato utilizzato;

²⁶ Si rammentano, tra le altre, la presentazione della campagna “Mare di legalità” alla presenza del sig. Presidente della Repubblica e tutte le manifestazioni correlate, Open Day LNI, premiazione atleti “ancorati nel futuro” - Lido di Ostia (RM), Trofeo nazionale LNI FICK – Sabaudia (LT), Salone nautico Genova; Barcolana.

2.3.2 USCITE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Le uscite in conto capitale dell'anno 2024 ammontano complessivamente a € 125.012,22 con un incremento pari ad € 4.235,42 rispetto al 2023. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Acquisizione immobilizzazioni tecniche	117.012,22	+ 235,42
Concessioni prestiti a breve termine	8.000,00	+ 4.000,00
TOTALE	120.776,80	+ 4.235,42

— **ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**

La spesa nell'anno 2024, pari ad € 117.012,22, afferisce principalmente a spese per l'acquisto di canoe, manutenzione straordinaria ed acquisto di attrezzature per imbarcazioni, manutenzione straordinaria gommoni e strutture alloggiate, acquisto materassi per i Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia, Taranto e Belluno, nonché interventi di manutenzione straordinaria e ripristino navigabilità di una imbarcazione sequestrata ed assegnata alla P.N. per scopi istituzionali;

— **CONCESSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE**

La spesa per € 8.000,00 afferisce al contributo alle SS.PP. per l'acquisto d'imbarcazioni Hansa 303, da restituirsi nel corso dei due anni successivi;

2.3.3 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul capitolo "partite di giro" si sono registrate uscite (ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni) per € 468.436,12, compensate nell'analogo capitolo di entrata per la stessa somma.

3. RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE – RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

3.1 Residui attivi

I residui attivi esistenti al 1° gennaio 2024 erano pari ad € 200.008,54; sono state effettuate riscossioni per € 107.606,99 e sono rimasti da riscuotere per l'anno 2024 € 86.782,05 a cui si sono aggiunti residui 2023 per € 118.974,23 portando il totale al 31 dicembre 2023 a € 205.756,28 che si prevede di incassare nel corso del 2025. Valori sostanzialmente allineati al 2023;

3.2 Residui passivi

I residui passivi esistenti al 1° gennaio 2024 erano pari ad € 395.566,53; nel corso del 2024 sono stati eseguiti pagamenti per € 314.612,67 e sono stati eliminati residui passivi per € 5.619,50.

La restante parte, in particolare relativa alle spese istituzionali, sarà pagata una volta completate le opere per le quali le contribuzioni furono deliberate dal CDN. Nel corso dell'anno 2024 si sono evidenziati residui passivi per 352.498,25, per un valore finale pari a € 419.596,36.

4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

4.1. Attività

4.1.1. Immobilizzazioni materiali

— Terreni e fabbricati

La posta di € 376.921,40 (importo inventariale € 896.567,28 ridotto di € 519.645,88 per il fondo di ammortamento) rappresenta il valore patrimoniale delle proprietà di Ancona, Sanremo e Pisa. Per completezza d'informazione, si evidenzia che la proprietà di Pisa è utilizzata per attività istituzionali dalla sezione di Pisa, mentre, stante la non funzionalità ai fini istituzionali della Lega Navale, nel 2025 saranno implementate, secondo le normative vigenti, le procedure per la l'alienazione delle proprietà di Ancona e San Remo²⁷.

— Mobili, arredi e macchine d'ufficio

L'importo di € 27.498,69 è costituito dal valore nel patrimonio dei mobili di ufficio e delle apparecchiature tecniche (computer, monitor, tastiere e mouse, stampanti, macchina da scrivere elettrica). Il valore in inventario, pari ad € 194.916,56 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari a € 167.417,87;

— Materiale bibliografico

Il valore patrimoniale del materiale bibliografico è pari a € 0,00. Valore di inventario di € 13.922,04 ridotto di € 13.922,04 del fondo di ammortamento;

— Attrezzature e prefabbricati dei Centri Nautici

L'importo di € 93.976,93 rappresenta il valore patrimoniale delle attrezzature e dei prefabbricati dei Tre Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto²⁸. È relativo ai monoblocchi, prefabbricati ed attrezzature varie esistenti presso i tre C.N.N. per lo svolgimento dei corsi estivi. Il valore in inventario pari ad € 794.686,26 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 700.709,33;

— Imbarcazioni Presidenza

L'importo di € 42.019,99 rappresenta il valore patrimoniale delle imbarcazioni affidate direttamente alla P.N.. Il valore in inventario pari ad € 32.785,19 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 9.234,80

— Imbarcazioni dei Centri Nautici e Presidenza

L'importo di € 108.663,05 rappresenta il valore patrimoniale delle imbarcazioni dei tre Centri Nautici. Trattasi di imbarcazioni quali Optimist, Flying Junior, Caravelle, Trident, Open Bic, gommoni, motori fuori bordo, canoe e attrezzature nautiche varie. Il valore in inventario pari ad € 776.664,94 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 668.001,89.

— Automezzi dei Centri Nautici

Importo pari a zero in quanto il valore inventariale dei due automezzi del C.N. di Ferrara, pari a € 18.263,32, è stato ridotto di pari importo per l'ammortamento;

— Automezzi della Presidenza Nazionale

L'importo di € 0,00 è relativo al valore dell'autovettura Fiat Panda acquistata nell'anno 2009 per € 7.941,80 al netto dell'ammortamento di € 7.941,80.

²⁷ In corso le azioni volte alla correzione dei dati di accatastamento e successiva interlocuzione con i Servizi Tecnici estimativi dell'Agenzia delle entrate per la quantificazione del valore.

²⁸ I beni presso il CNN di Belluno sono di proprietà della locale Sezione.

Si riepilogano i valori della quota ammortamento anno 2024:

AMMORTAMENTI 2024	
1) Terreni e fabbricati	27.901,24
2) Mobili, arredi e macchine d'ufficio	11.389,49
3) Materiale bibliografico	0,00
4) Attrezzature, pref. Centri Nautici	38.009,06
5) Imbarcazioni P.N.	4.617,40
6) Imbarcazioni Centri Nautici	45.578,91
7) Automezzi Centri Nautici	0,00
8) Automezzi Presidenza Nazionale	0,00
<u>T O T A L E</u>	127.496,10

4.1.2. Attivo circolante

Il valore complessivo al 31 dicembre 2024 ammonta a € 315.179,21, così suddiviso:

— Materiale e pubblicazioni di propaganda

L'importo di € 109.442,93 rappresenta il valore a prezzo di acquisto del materiale e delle pubblicazioni di propaganda, risultante dall'inventario. Detti beni vengono ceduti alle strutture periferiche al prezzo di costo e, talvolta, gratuitamente in occasione di manifestazioni nautiche e promozionali rivolte in particolare ai giovani;

— Residui attivi

L'importo ammonta 2024 a € 205.756,28 e deriva:

- mancato versamento nei termini previsti da parte delle strutture periferiche delle quote associative riferite agli anni precedenti al 2024 per € 87.782,05;
- mancato versamento nei termini previsti da parte delle strutture periferiche delle quote associative riferite all'anno 2024 per € 110.951,31;
- mancata restituzione del contributo per acquisto imbarcazioni Hansa anni antecedenti al 2024 per € 3.000;
- mancata restituzione del contributo per acquisto imbarcazioni Hansa anno 2024 per € 11.000;
- interessi attivi per € 22,42;

4.1.3. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

— Depositi Tesoreria Provinciale dello Stato

L'importo di € 2.819.777,18 rappresenta la disponibilità esistente al 31 dicembre 2024 presso il conto di Tesoreria Provinciale;

4.2. Passività

4.2.1. Patrimonio netto

L'importo totale al 1° gennaio 2023 è di € 3.213.265,70, mentre l'importo al 31 dicembre 2024 risulta pari ad € 3.213.291,70 (+ € 26,07). Di seguito il dettaglio delle principali voci:

- Riserva statutaria
L'importo di € 47.567,76 rappresenta il totale delle quote associative versate, nel lungo periodo di vita della L.N.I., dai soci vitalizi ed accantonata in esito alle modifiche statutarie che non hanno più previsto la categoria dei Soci vitalizi;
- Riserva ordinaria
L'importo della riserva ordinaria è di € 58.318,82;
- Avanzi economici portati al patrimonio netto
L'importo di € 2.994.759,37 rappresenta il totale netto degli avanzi economici “disponibili” al 31.12.2024;
- Avanzo economico dell'esercizio
L'importo è pari ad €. 26,07;

4.2.2. Fondi per attivi passivi

La somma di € 10.000,00 è relativa all'accantonamento effettuato per poter procedere al pagamento dei canoni mensili degli affitti relativi ultimi mesi dell'anno 2023 e per il 2024. Al riguardo, si evidenzia che nell'anno 2023 si è proceduto nei confronti dell'Agenzia del Demanio al saldo degli arretrati dal mese di dicembre 2002 del canone in parola; da tale momento, ancorché variamente sollecitate, non sono pervenute indicazioni per il pagamento continuativo del canone;

4.2.3. Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato

Il fondo al 1° gennaio era pari ad € 123.512,74 ed ha registrato un aumento per l'accantonamento della quota 2024 di € 8.400,78. Pertanto, l'importo al 31 dicembre 2024 ammonta ad € 131.913,52, adeguato all'attuale consistenza di n. 3 dipendenti civili;

4.2.4. Residui passivi

L'importo totale ammonta ad € 419.596,36, per situazione debitorie così ripartite:

- fornitori pari ad € 248.456,20;
- Sezioni e Istituzionali pari ad € 122.592,01 e rappresentano la situazione debitoria della P.N. verso le SS.PP. per contributi assegnati e non ancora erogati²⁹;;
- Istituti di previdenza pari ad € 9.829,93 e rappresentano il debito per i contributi dovuti per il mese di dicembre 2024 e regolarmente versati nel gennaio 2025;
- Stato Erario pari ad € 10.734,41 derivanti dalle quote IRPEF, Add. Reg. ed IVA SPLIT relative al mese di dicembre 2024, trattenute sulle competenze e sulle fatture dei fornitori. La somma è stata versata regolarmente nel mese di gennaio 2025;
- diversi ammontano ad € 27.983,81 ed afferiscono principalmente a rimborsi spese e compensi a favore dei collaboratori e dipendenti;

²⁹ Tra cui, in particolare: € 40.000,00 per premi atleti; € 22.200,00 per scuole vela e acquisto imbarcazioni; € 16.098,11 per spese abbattimento barriere architettoniche e €. 19.800 per manutenzione SS.PP..

5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Si riporta, di seguito, lo schema riassuntivo del conto economico al termine dell'e.f. 2024:

	2024
Valore della produzione	+ 2.287.218,17
Costi	- 2.260.229,76
Differenza tra valore e costi	+ 26.988,91
Proventi ed oneri finanziari	- 42,18
Proventi ed oneri straordinari	+ 6.984,15
Risultato prima delle imposte	+ 33.930,38
Imposte	- 33.904,31
Avanzo economico	+ 26,07
Disavanzo economico	(-)

In particolare:

5.1. Valore della produzione

Le principali voci sono:

- quote associative e contributi dei Soci ordinari per € 1.604.886,54;
- quote di partecipazione alle attività dei Centri nautici per € 623.441,00;
- altri ricavi e proventi per € 58.890,63;

5.2. Costi della produzione

Le principali voci sono:

- beni di consumo per € 7.070,53;
- servizi per € 200.624,17;
- godimento beni di terzi, pari ad € 11.520,00;
- oneri per il personale, pari ad €. 242.176,67;
- ammortamento delle immobilizzazioni, per € 127.496,10;
- spese istituzionali, pari ad € 1.671.341,49;

5.3. Proventi ed oneri finanziari

- Interessi su depositi, pari ad € 22,92;
- Oneri bancari, pari ad € 65,10

5.4. Proventi ed oneri straordinari

- sopravvenienze attive per € 13.855,75 relative cancellazione di contributi per le Strutture periferiche e delle quali non è pervenuta ovvero pervenuta in quota parte la relativa documentazione per l'erogazione del contributo;
- sopravvenienze passive per € 1.252,10 per la cessione gratuita di materiale promozionale distribuito ai visitatori in occasione delle manifestazioni di carattere nazionale;
- perdite presunte per € 5.619,50 per cancellazione di crediti da parte delle Sezioni non più esigibili o erroneamente riportati;

5.5. Avanzo economico

L'avanzo economico ammonta ad € 26,07 pari a quanto indicato nello stato patrimoniale.

6. ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Di seguito tabella riepilogativa:

Consistenza di cassa al 01.01.2024	+ 2.776.832,26
Riscossioni	+ 2.749.309,97
Pagamenti	- 2.706.365,05
Consistenza di cassa al 31.12.2024	+ 2.819.777,18
Residui attivi	+ 205.756,28
Residui passivi	- 419.596,36
Avanzo di amministrazione al 31.12.2024	+ 2.605.937,10
Quota vincolata non utilizzabile	- 141.913,52
Parte disponibile	+ 2.464.023,58

Le riscossioni pari ad € 2.749.309,97 ed i pagamenti pari ad € 2.706.365,05 hanno comportato un aumento della disponibilità liquida da € 2.776.832,26 a € 2.819.777,18.

La situazione amministrativa al 31.12.2024 indica un avanzo di amministrazione di € 2.605.937,58.

Detta somma è vincolata per le seguenti quote:

- trattamento fine rapporto personale dipendente, € 131.913,52;
- affitti arretrati in attesa determinazioni definitive dell'Agenzia del Demanio, € 10.000,00;

conseguentemente, la parte effettivamente disponibile è pari ad € 2.464.023,58.

La disponibilità liquida ammonta ad € 2.819.777,18 ed è depositata interamente presso il conto di Tesoreria.

Il personale dipendente a tempo indeterminato in servizio al 31.12.2024 è pari a tre unità rispetto ad una pianta organica di otto unità, oltre al Direttore Generale. Consistenza assolutamente insufficiente a fronte delle attività e funzioni della P.N., incrementate nel corso degli ultimi due anni e di prevista ulteriore espansione. La quota contabilizzata per il 2024 sul fondo per la corresponsione del Trattamento di Fine Servizio è stata pari ad € 8.400,78.

C. CONCLUSIONI

L'esercizio finanziario 2024 ha ulteriormente confermato e consolidato la positiva situazione finanziaria della Lega Navale Italiana, in ragione tanto del sostanzarsi di un bilancio equilibrato per l'anno di riferimento quanto ratificando l'importante e "rassicurante" avanzo di amministrazione.

L'anno in questione si è caratterizzato per un sensibile, tanto qualitativamente, quanto qualitativamente, incremento delle attività e gli eventi organizzati sia a livello centrale che da parte delle Sezioni e Delegazioni, con un notevole incremento della visibilità mediatica della LNI e nella partecipazione alle varie attività ed eventi.

In ordine alle iniziative direttamente organizzate dalla Presidenza nazionale, particolare rilievo riveste l'avvio del progetto denominato "Mare di Legalità" di utilizzo coordinato delle barche sequestrate alla malavita organizzata e affidate alla LNI per la formazione nautica, l'avvicinamento al mare di soggetti fragili con particolare attenzione ai ragazzi delle periferie a rischio, la monitorizzazione dei nostri mari, in particolare delle aree marine protette con operatori i nostri soci ed il supporto scientifico del CCA (*citizen science*) ed ogni altra iniziativa che consenta di proiettare i valori della LNI dal mare sul territorio³⁰. Si evidenzia, al riguardo, che la manifestazione di presentazione ed avvio delle attività ha visto la partecipazione del Sig. Presidente della Repubblica.

³⁰ Particolare rilevanza in tale ambito le collaborazioni con le associazioni Save the Children, Mare Vivo, Porto dei Piccoli, ecc..

Si rammentano, tra le altre iniziative, l'inaugurazione scuola Hansa alla Spezia in collaborazione con la Marina Militare, la manifestazione "*Ancorati nel futuro*" di premiazione dei giovani atleti della LNI maggiormente distintisi nelle competizioni sia a livello nazionale che internazionale, il Trofeo nazionale LNI FICK di canoa tenutosi a Sabaudia, gli Open Day LNI, l'iniziativa "Vela e Salute" in Sicilia orientale, il Convegno "Sport di base e Bolkestein, le Campagne "Tutti a bordo con la Lega Navale, nessuno escluso" (30 novembre-8 dicembre) ed "Una cima rossa per fermare la violenza contro le donne" (22 novembre-1 dicembre), il I° Forum Nautica al Femminile a Chiavari (30 novembre), nonché la partecipazione con uno stand istituzionale al Salone Nautico Genova ed alla "Barcolana".

Si evidenzia, altresì, il rinnovato impulso ai Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto a cui si è aggiunto quello sito sul Lago di Santa Croce (BL); attività svolta direttamente dalla Presidenza Nazionale e di grande visibilità per i giovani, nella primaria volontà di aderire pienamente allo scopo statutario della diffusione nella popolazione, quella giovanile in particolare, dello spirito marinaro, della conoscenza dei problemi marittimi, dell'amore per il mare e dell'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne. Parimenti intensa è stata l'attività delle SS.PP., supportata dalla Presidenza Nazionale, tra cui si rammenta – nel settore sportivo – l'organizzazione di numerose prove di campionati a vari livelli di vela e di canottaggio "beach sprint". Inoltre, innumerevoli sono stati gli eventi di promozione del mare con particolare attenzione all'organizzazione di veleggiate ed uscite in mare a favore di persone, principalmente giovani, diversamente abili o provenienti da zone di disagio sociale ed iniziative di sensibilizzazione ambientale. Si sottolinea, inoltre, la valenza e la partecipazione delle cittadinanze alle iniziative d'intitolazione ad eroi della lotta alle mafie ed al terrorismo delle richiamate imbarcazioni sequestrate ed in affidamento alla LNI.

Per quanto concerne gli aspetti finanziari, si è ulteriormente rafforzata la capacità dell'Ente di sostenersi ed autofinanziarsi, rappresentando le quote ed i contributi associativi la totalità delle entrate correnti. Quanto sopra significando che il complesso delle finalità di pubblico interesse della LNI, perseguite attraverso iniziative volte a diffondere lo sviluppo delle attività nautiche e della pratica del diporto, la nautica solidale, la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne, sono state finanziate unicamente dai Soci senza gravare su fondi pubblici.

Per quanto specificatamente concerne l'andamento dell'e.f. 2024, si evidenzia preliminarmente che il C.D.N. della L.N.I., decaduto dall'incarico (per termine mandato triennale) in data 06.07.2023 è stato rinnovato rispettivamente in data 07.03.2024; ciò con conseguente ritardo nell'approvazione del bilancio preventivo ed il ricorso all'esercizio provvisorio. In tale periodo di vacanza dell'Organo Collegiale, si è proceduto ad adottare gli atti amministrativi necessari ad evitare soluzioni di continuità nelle attività già avviate ovvero deliberate a suo tempo.

Le entrate complessive³¹ per l'anno 2024 sono state **pari a € 2.760.677,21**, con un decremento rispetto all'anno 2023 pari a € 89.503,81 e così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Parte corrente (*)	2.287.241,09	-41.854,24
Conto capitale	5.000,00	-2.000,00
Partite di giro	468.436,12	-45.649,57
TOTALE	2.760.677,21	-89.503,81

(*) **NON comprensive dell'introito della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

³¹ **NON comprensive dell'introito della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

Al riguardo, con riferimento al settore delle entrate in conto corrente, stante la sua sostanzialità in termini di gestione finanziaria³², si registra la riduzione pari ad € 41.854,24, è quasi totalmente ascrivibile a minori entrate per quote di partecipazione ai Centri nautici nazionali.

Le uscite complessive³³ per l'anno 2024 sono state **pari a € 2.744.250,63**, con un incremento rispetto all'anno 2023 pari a € 63.918,34 e così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2023
Parte corrente (**)	2.150.802,29	+105.332,49
Conto capitale	125.012,22	+4.235,42
Partite di giro	468.436,12	-45.649,57
TOTALE	2.744.250,63	+63.918,34

(**) **Comprensive dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

Nel rinviare ai paragrafi precedenti per l'analisi in dettaglio delle singole fattispecie, si sottolinea ulteriormente che le maggiori spese in parola sono strettamente connesse all'aumento delle attività e degli eventi organizzati; ciò tanto per il vieppiù rinnovato slancio alle attività delle Sezioni e Delegazioni sul territorio, quanto per l'incremento, sia in valore numerico che per l'aspetto qualitativo, delle iniziative della Presidenza Nazionale. Al riguardo, si evidenzia che nel corso dell'anno si è proceduto ad un prelevamento pari ad € 200.000 al fine di finanziare l'iniziativa "Mare di Legalità" mentre, parimenti, si è ulteriormente rafforzata l'opera di supporto alle SS.PP., incrementando le risorse destinate ai sussidi ad esse destinati.

A tal riguardo, si riporta un prospetto riepilogativo delle predette spese:

	2022	2023	2024
Attività e manifestazioni a carattere nazionale	48.057,19	84.976,53	284.867,23
Sovvenzioni SS.PP. manutenzioni e potenziamento	41.830,00	80.000,00	83.387,20
Sovvenzioni SS.PP. corsi, attività giovani, borse di studio	51.419,39	69.060,00	73.671,20
Sovvenzioni SS.PP. scuola vela ed acquisto imbarcazioni	35.537,20	54.112,90	69.801,00
Sovvenzioni SS.PP. abbattimento barriere architettoniche ed attività per disabili	5.000,00	22.080,00	27.500,00
TOTALE	181.843,78	310.229,43	539.226,63

evidenziante la richiamata scelta di focalizzare le risorse finanziarie sulle attività esterne della LNI.

Parimenti confermata è stata l'attenzione alle acquisizioni in conto capitale, volte a rinnovare ed ampliare il numero delle imbarcazioni e delle dotazioni nautiche; ciò principalmente al fine di avviare a risoluzione le sensibili obsolescenze dei Centri nautici nazionali.

³² Le partite di giro, per intrinseca caratteristica, non rilevano ai fini dei risultati finanziari stante la corrispondenza di una identica posta in uscita.

³³ **Comprensive dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione**, pari ad € 200.000,00.

Per quanto concerne, più specificatamente, le spese correnti, si evidenzia:

- Funzionamento: un decremento delle spese rispetto al 2023 pari ad € 136.224,78. Le maggiori spese dell'anno 2023 sono state direttamente correlate all'avvenuto pagamento dei canoni arretrati per l'affitto della sede della Presidenza nazionale. Nell'anno 2024 le spese per gli organi dell'ente hanno registrato un incremento per € 10.278,43, sostanzialmente connesso alla maggiore attività dei DD.RR. ed una diminuzione (- € 7.322,90) globale degli oneri per il personale dipendente;
- Interventi: un incremento di spesa pari ad € 241.557,27, totalmente afferente alle prestazioni istituzionali, che sostanzia l'operata scelta di privilegiare e rafforzare il sostegno alle Strutture Periferiche ed al funzionamento dei Centri nautici.

Relativamente al conto economico e la situazione amministrativa, si è conseguito un avanzo finanziario di € 16.426,58 sostanziale il conseguimento del pressoché totale utilizzo delle risorse finanziarie disponibili nell'anno. In tale contesto si evidenzia che è stato altresì "assorbito" il prelevamento dall'avanzo di amministrazione, consentendo, in tal modo, a fine anno, di ricostituire l'interezza delle risorse disponibili a valere di detto fondo.

In fatti, l'avanzo di amministrazione al 31.12.2024 si attesta a € 2.605.937,10 che, decurtato degli accantonamenti obbligatori e "precauzionali", sostanzia una disponibilità pari ad € 2.464.023,58.

Alla luce di tale situazione amministrativa, rinnovo la proposta di avviare un prudente piano pluriennale di parziale utilizzo di tale avanzo, volto a rinnovare ed incrementare ulteriormente i mezzi a disposizione della Lega Navale Italiana – *in primis presso i Centri Nautici e nei Centri Culturali – onde vieppiù incrementare le attività d'istituto*. Quanto precede unitamente ad un ulteriore impulso alle manifestazioni – soprattutto in ambito locale, mediante un adeguato mirato sostegno alle strutture periferiche – volte alla diffusione dello spirito marinaro, della conoscenza dei problemi marittimi, dell'amore per il mare, dei valori dell'inclusione e dell'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne, creando così le basi per incrementare il numero dei soci e la presenza della Lega Navale Italiana nel tessuto sociale.

Si evidenzia, infine, che le evidenze contabili del bilancio consuntivo 2024 hanno certificato il completo utilizzo delle risorse finanziarie disponibili nell'anno, con un bilancio in effettivo pareggio tra entrate ed uscite; obiettivo, peraltro, richiamato dalla vigente normativa in materia di contabilità degli Enti pubblici non economici.

A tal riguardo, corre l'obbligo di sottolineare che detto completo utilizzo delle risorse non consente d'ipotizzare - a parità d'entrate - un ulteriore incremento delle attività e dei sostegni alle sezioni, in ragione dei discendenti oneri. In tale contesto, seppur nel richiamato positivo quadro delle disponibilità finanziarie, appare opportuno esplorare innovative ipotesi di *partnership*, sponsorizzazioni e istituti similari; ciò al fine tanto di fornire massima visibilità alla Lega Navale Italiana ed ai suoi valori fondatori, quanto d'incrementare ulteriormente le entrate, onde poter sviluppare un sempre maggior numero di eventi ed attività.

Confermo, infine, la piena disponibilità dello scrivente e della dipendente articolazione della Presidenza nazionale a fornire il necessario supporto alle strutture periferiche, al fine di raccordare le richiamate azioni.

IL DIRETTORE GENERALE
(Contrammiraglio (aus. rich.) Marco PREDIERI)

ALLEGATO 1

SOVVENZIONI ALLE STRUTTURE PERIFERICHE ANNO 2024

Scuole vela, acquisto imbarcazioni

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. ANCONA	4.000,00
SEZ. CASTELSARDO	4.000,00
SEZ. FOLLONICA	5.000,00
SEZ. OSTIA	4.700,00
SEZ. SAN BENEDETTO DEL TRONTO	5.000,00
SEZ. S. MARGHERITA LIGURE	5.000,00
SEZ. BIELLA	4.000,00
SEZ. TEULADA	2.700,00
SEZ. FALCONARA MARITTIMA	5.000,00
SEZ. SIRACUSA (per SS.PP. Sicilia orientale)	5.901,00
SEZ. CROTONE	5.000,00
SEZ. PORTOFERRAIO	5.000,00
SEZ. BERGAMO	5.000,00
SEZ. LE CASTELLA	4.500,00
SEZ. TARANTO	5.000,00
TOTALE	69.801,00

Manifestazioni e corsi

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. ACI TREZZA	4.000,00
SEZ. CIVITAVECCHIA	2.000,00
SEZ. MARSALA	1.000,00
SEZ. PALERMO	5.000,00
SEZ. RIETI - LAGO DEL TURANO	2.000,00
SEZ. RIVA DEL GARDA	5.000,00
SEZ. VENEZIA	1.500,00
DELEG. CAPRAIA ISOLA	1.720,00
SEZ. CHIAVARI-LAVAGNA	900,00
SEZ. CAGLIARI	1.000,00
SEZ. BRESCIA - DESENZANO	900,00
SEZ. FORMIA	5.000,00
SEZ. LA SPEZIA	700,00
SEZ. OSTIA	2.951,20
BORSE STUDIO ATLETI	40.000,00
TOTALE	73.671,20

Manutenzione sedi

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. ALBENGA	3.000,00
SEZ. GARDA	5.000,00
DELEG. LOCRI	5.000,00
SEZ. MANDELLO DEL LARIO	5.000,00
SEZ. MARZOCCA	4.000,00
SEZ. PORTOFERRAIO	4.587,20
SEZ. SCAURI	2.000,00
SEZ. LIVORNO	15.000,00
SEZ. LA MADDALENA	15.000,00
SEZ. ALGHERO	5.000,00
SEZ. CATANIA	5.000,00
SEZ. SINIS - GOLFO ORISTANO	4.800,00
SEZ. BARLETTA	5.000,00
SEZ. CAORLE - ERACLEA	5.000,00
TOTALE	83.387,20

Abbattimento barriere architettoniche

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. GENOVA SESTRI PONENTE	15.000,00
SEZ. MESSINA	2.500,00
SEZ. SASSARI	5.000,00
SEZ. TORINO	5.000,00
TOTALE	27.500,00

Acquisto HANSA 303

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. VENEZIA	3.000,00
SEZ. BRINDISI	3.000,00
SEZ. VARAZZE	3.000,00
SEZ. PALERMO	3.000,00
TOTALE	12.000,00

ALLEGATO 2

INIZIATIVA MARE DI LEGALITA' ANNO 2024

IMBARCAZIONI approntamento e manutenzione	94.392,12
ACCORDO SAVE THE CHILDREN rimborso attività SS.PP.	11.253,15
ATTIVITA'/EVENTI nazionali e rimborso SS.PP. per iniziative locali	91.974,10
TOTALE SPESE	197.619,37